2023 年 1 月 10 日 星期二 总第 5504 期 今日 4 版

大港油田公司党委主管主办 国内统一连续出版物号 CN 12-0023

《大港石油报》编辑部出版

#### 重要言论

各地区各部门和各级领导干部要把思想和行动统一到 党的二十大精神和党中央关于经济工作的决策部署上来。 要坚持把高质量发展作为全面建设社会主义现代化国家的 首要任务,完善党中央重大决策部署落实机制,以奋发有为 的精神状态和"时时放心不下"的责任意识做好经济工作。 新班子要有新气象新作为,加强学习,成为行家里手、内行 领导。要坚持真抓实干,求真务实,反对形式主义、官僚主 义,科学精准问责,为担当者担当。

# 提升管理能力 积聚发展动能

渤海钻探公司召开三届五次职代会暨 2023 年工作会

本报讯(通讯员 毛凯 刘骏 李玮)1月8日,渤海钻探公司召开三届五次职代会暨 2023年工作会。会议坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入贯彻党的二十大精神,总结工作成果,部署工作任务,动员广大干部职工坚定信心、主动担当,坚定不移走管理技术型发展道路,迎难而上、踔厉奋发,以更大的决心、更高的智慧、更实的措施,推动公司实现高质量发展。

会上,公司执行董事、党委书记汪国 庆作题为《提升管理能力,积聚发展动能, 努力开创公司高质量发展新局面》的讲话 并进行公司领导班子 2022 年度述职和个 人年度述职;公司党委委员、总会计师于 绍生作公司财务预决算工作报告;公司党 委委员、纪委书记刘相民主持会议并作合 规管理强化年活动情况通报;公司党委委 员、副总经理、安全总监王福国作年度选 人用人工作报告;公司党委委员、总工程 师王灿作《强化管理提能力,勇毅前行绘 新篇,踔厉奋发推进公司高质量发展》工 作报告;公司党委委员、副总经理王勇作 精准用工情况通报;公司党委委员、副总 经理杜成良作单队单机提效活动情况通 报;公司党委委员、副总经理于长录作工 程技术工作情况通报。于绍生、王福国、杜 成良分别宣读了表彰决定。

汪国庆在讲话中指出,当前及今后一个时期公司发展总体思路是:以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入司贯组和中油技服工作部署,严格遵循"四个坚持"兴企方略和"四化"治企准则,坚持走管理技术型发展道路,锚定创效力、竞争力、可持续发展力目标,着力提升"七种能力",积聚发展动能,推进治理能力现代化,努力开创高质量发展新局面,推动公司早日建成综合实力优势突出的国际化石油工程技术服务公司。

汪国庆强调,必须坚持党的领导,必须坚持内涵发展,必须坚持安全发展,必须坚持市场导向,必须坚持低成本战略,必须坚持创新驱动,必须坚持依法合规治企,必须坚持发展依靠员工、惠及员工。

汪国庆指出,管理是企业永恒的主



题,与发展目标相比,实现精益管理还任重道远、提升管理能力还任重道远。虽然在提升管理能力上做了大量的工作,取得了长足的进步,但与高质量发展的需求相比,仍然存在一些瓶颈和问题。主要表现在十个方面:一是安全井控风险防控能力还有待提升;二是工程技术能力还有待提升;二是成本管控能力还有待提升;时是是成本管控能力还有待提升;时是经营效率还有待提升;七是运营效率还有待提升;九是国际化经营能力还有待提升;十是基层党建与生产经营结合不够紧密。

针对如何解决瓶颈和问题,汪国庆提出要着力提升"七种能力"的具体工作举措:一是提升政治能力;二是提升安全发

展绿色发展能力; 三是提升价值创造能力;四是提升低成本发展能力;五是提升技术立企能力;六是提升依法合规治企能力;七是提升党建引领发展能力。

工作报告回顾了公司 2022 年主要工作成果。一是市场开发积极有效;二是服务保障坚强有力;三是安全环保态势平稳;四是技术立企赋能增效;五是资源配置持续优化;六是管理效能不断提升;七是党的建设进一步加强。公司被评为集团公司生产经营先进企业、质量安全环保节能先进企业。

围绕 2023 年生产经营目标,会议要求要推进"七个聚焦",实现"七个上水平":一是聚焦效率效益,推进创收创效上水平;二是聚焦严防严管,推进安全井控上水平;三是聚焦技术立企,推进服务保

障上水平;四是聚焦创新驱动,推进发展动能上水平;五是聚焦管理提升,推进精益管理上水平;六是聚焦人才强企,推进人力资源管理上水平;七是聚焦强基固本,推进党的建设上水平。

会上进行了民主测评,对荣获 2022 年度市场开发、安全环保、井控、科技、海外优秀员工、劳动模范和十面红旗党支部等荣誉称号的先进集体及个人进行了表彰。会议采用视频形式, 塔里木钻井公司等 8 家单位分别就工程技术、精准用工、安全环保、单队单机提效、市场开发、党建工作、科技创新、合规管理等工作进行了典型经验交流。公司在家的助理级以上领导和公司职工代表、会议代表 250余人分别在主会场和 5 个分会场参加了

### 为油而战 夺油上产

## 采油五厂 力推无形上产 增油 2.64 万吨

本报讯(通讯员 张程萌)2022 年,采油五 厂高效组织原油上产,全员群策群力,深挖油 井潜力,全年无形上产累计增油 2.64 万吨, 措施有效率 71%。

采油五厂大力开展"无形上产劳动竞赛"活动,进一步激发采油厂全体员工工作活力。在日常夺油上产工作之中,基层员工遵循高效率、高适用性、高强度和节能降耗的原则,全面提高机采系统综合效益。精细化油水井日常维护,创新工作流程,按照逐井排查、工况对比、优选方案、科学实施、效果跟踪等步骤,确保油井优化措施有效率持续提升。同时,依托数智油田建设,精心管护治理,加大对无形上产工作人员的奖励力度,充分挖掘员工创新创效潜力。

为提升油井调参规模,采油五厂优化产液结构,整体调整注水布局,提前优化井筒工艺,采用大泵径小工作制度,扩大地面排量控制范围,提升提液调参潜力。技术人员全面模排能量上升井,及时进行动态调整,达到应调尽调、能调尽调,全年共实施调参提液工作667 井次,累计增油 14549 吨,有效率达75.5%,同比增加 9288 吨,有力支撑采油厂实现产量目标。

按照"一井一工程"工作思路,采油五厂从"油藏潜力、工艺配套、综合评价、施工管理"人手,突出井网重建、明确产量潜力,注重流场整体调控,做到"先算后干,有效再干",持续提升长停井治理质量和效益。2022年,共治理长停井122口,开井率增加4.8%,累计增油9356吨,全年实施收油297井次,收油1100吨。

# 板 166X1 井 水力喷射压裂 日增能力 11.2 吨

本报讯(通讯员 杨立永)目前,石油工程研究院板桥油田底水油藏板 166X1 井水力喷射精准避水压裂取得成功。166X1 井于去年11月10日压裂施工,压前间开,日产液 0.9立方米,日产油 0.5吨,含水 48%,压裂下泵投产后,日产液 18.9立方米,日产油 11.7吨,含水 24.7%。

板 166X1 井位于板中地区板桥断鼻板深 17 井东构造岩性圈闭,完钻井深 3729 米。该 井压裂改造目的层位为滨一上、滨一中油组, 压裂井段跨度 28.3 米,射开油层 9.7 米/2 层,目的层位底部与油水同层相邻,距离底部 32 米厚大套水层仅 20.5 米, 中间无稳定隔 层。针对该井压裂纵向沟通水层风险大的难 题,石油工程研究院以地质工程一体化为指 导,与建设单位技术人员紧密结合,深入开展 潜力论证及工艺适用性分析,结合储层物性 及各层段应力特征,优选水力喷射精准压裂 工艺,科学优化喷射点位置、喷砂射孔参数、 压裂规模、施工排量等工艺参数,通过产生足 够的孔内射流增压实现控缝高精准压裂,避 免沟通水层。该井压裂施工总液量 441 立方 米,总砂量 23.4 立方米,压裂后控水增油效 果明显。

## 井下作业公司 2022 年修井工作量 增长 9.06%

本报讯(特约记者代中专)2022年,井下作业公司紧跟"老区稳产、措施上产"工作部署,深化与建设方的沟通联系,深挖内部潜力资源,克服疫情反复、恶劣天气等因素影响,全力做实做优修井夺油保障,全年完成各类修井工作量3922口,同比增长9.06%。

该公司从强化动力保障人手,申请获批气井带压、大修、小修队伍资质5支及大修、气井带压施工企业资质,日最高开启修井动力103台,其中保产动力75台以上,确保油水井早施工、早拿油、早增效。成立基层减负领导小组,主要领导担任组长,推进上修井分级分类验收,全年基层队自主验收增加有效工时2100余小时。紧跟油田公司"夺油上产百日会战""为油而战夺油上产"等专项行动部署,动员全员全力修井保产,去年连续9个月完井超300口以上,有力支撑各油气生产单位的修井夺油需求。

该公司动态掌握高产井、重点井、增产措施井的上修需求,协调人力、物力等生产资源,确保日产油 3 吨及以上能力油井 24 小时连续作业。重点抓好补层、下泵等施工周期短、费用低、效果好的增产措施井施工,全年累计完成增产措施油井831口,收获初期日产油10吨以上油井105口。特别是百日会战期间,各修井分公司结合实际制定"当天搬迁、当天起杆""单班起下根数"等精准奖励政策,引导全员服务夺油上产,百天抢修维护井541口、实施各类增产措施井313口,累计拿油12.06万吨。

该公司建立定期沟通回访机制,保持与建设方、相关方、承包商的密切联系,及时掌握各类问题和需求,提升修井夺油质效,全年平均生产时效 91.8%。按照"干一口、备一口、看一口"的思路,提高大动力设备的运行效能,累计完成弃置封井施工 237 口,治理套损套变井 141 口,为圆满完成专项工程作业任务贡献了井下力量。

# 狠抓工作落实 提升工作质量

#### 油田公司听取各部门、各单位行政主要领导 2022 年度工作述职

本报讯(记者 张琦)1月4日至5日,油田公司创新采取年度述职的方式,集中听取31家所属单位行政主要领导和15个机关处室、直属单位主要负责人2022年工作汇报。

油田公司领导周立宏、熊金良、李炯、 朱广社、付永强,以及总经理助理、首席专 家参加会议。所属各单位行政主要领导和 机关各处室、直属各单位主要负责人,就 2022年履职尽责情况进行了详细汇报。

听取汇报后,油田公司执行董事、党 委书记周立宏对各部门、各单位过去一年 付出的艰苦努力、取得的优异成绩表示肯 定,并代表公司党委、公司向全体干部职 工表示衷心的感谢。

周立宏指出,组织开展各部门、各单位行政主要领导述职,既是公司党委、公司充分了解掌握各部门、各单位行政主要

领导履职情况和有关工作情况的重要举措,也是各部门、各单位行政主要领导代表个人和班子展示工作、展示成绩的重要载体,更是各部门、各单位相互学习、相互借鉴的重要机会。各部门、各单位行政主要领导要进一步统一思想、提高认识,真正把述职作为接受组织监督、压实工作责任、相互交流学习的重要抓手,高质量、高水平做好今后的述职工作,通过述职深入查找差距、分析不足,不断完善自我、改进工作,在推动公司改革转型升级高质量发展的征程中展现新的更大担当、创造新的更大成绩。

针对 2023 年工作,周立宏强调,要明确目标、理清思路,科学研究部署全年工作。深刻学习领会集团公司、油田公司近期召开以及即将召开的一系列重要会议精神,切实把思想和行动统一到上级和公

司党委、公司各项部署要求上来,突出目 标导向、问题导向、结果导向,有针对性地 对本部门、本单位全年工作进行再研究、 再谋划、再部署,为全年工作顺畅开展提 供科学指导。要以上率下、履职尽责,各部 门、各单位"一把手"要切实发挥好示范带 头作用,严格落实中央政治局会议提出的 "四敢"要求,坚持以身作则、干在实处、走 在前列,团结带领广大干部职工,积极应 对各种风险挑战、扎实推进各项工作,为 公司改革转型升级高质量发展加油添彩、 出力作劲。要完善举措、狠抓落实,严格按 照全年既定的工作部署和安排, 早发力、 快发力,抢时间、抢机遇,以坚决的态度狠 抓工作落实,以务实的举措推动工作开 展,不断提升各项工作的质量、水平和 成效,为公司顺利完成上级下达的各项 业绩指标贡献力量。

#### 为国内一流数智油田建设营造良好舆论氛围

# 大港油田公司 2022 年度"十大新闻"揭晓

编辑:苏洁

本报讯(实习记者 石磊)目前,大港油田公司 2022 年度"十大新闻"评选结果发布。此次获评的十大新闻,全面反映公司生产经营、改革创新、提质增效、重点工程、绿色发展等多方面成绩,是 2022 年大港油田改革转型升级高质量发展的集中缩影。

为进一步回顾总结公司 2022 年工作 亮点和成果,展现广大干部员工深入学习 贯彻党的二十大精神、在公司改革转型升 级高质量发展中展现积极向上的精神风 貌,公司党委、公司于去年 12 月 15 日正式 启动了年度"十大新闻"评选。评选分为两 个层面,一是网络投票,发动广大员工通过 网络进行投票;二是专家评选,聘请权威媒 体专家根据网络投票结果进行评选。

经层层评选,最终确定 2022 年度"十大新闻",分别是:《尤立红连续三届当选全国党代表,光荣参加党的二十大》《油田公司干部员工深入学习贯彻党的二十大精神》《中国石油自营区首座海上采修一体化平台在大港油田建成投运》《油田公司全面保障京津冀天然气供应"有底气"》《大港油田科技创新驱动高质量发展纪实》《油田公司荣获国家技能人才培育突出贡献单位》《石油国企的绿色嬗变》《大港油田公司以现代化治理支撑保障建设国内一流数智油田》《油田公司党委启动"转观念、勇担当、

强管理、创一流"主题教育活动》《油田公司 党委、油田公司开展"夺油上产百日会战" 专项行动》。

2022年,公司新闻宣传工作以党的二十大精神为指引,围绕中心、服务大局,发挥宣传思想文化引领作用,筑牢意识形态根基,扩大宣传影响力,为公司建设国内一流数智油田营造了良好舆论氛围。做深内部宣传,围绕"转观念、勇担当、强管理、创一流"主题教育活动、"夺油上产百日会战"专项行动、提质增效价值创造行动等重点工作,相继策划推出宣传专题10个,开设专栏76个,发布信息2930余篇,制作视频300余个,累计点击阅读量达"1000

万+",营造了"咬定目标不动摇,凝心聚力为油战"的良好氛围。做优对外宣传,持续加强与中央级、省部级媒体的沟通联络,全年累计在外部媒体刊发报道 1860 篇,其中中央级媒体发稿 34 篇、省部级一版发稿 34 篇,"大港油田实干奋进喜迎二十大"、为京津冀保供添"底气"等多篇报道在CCTV新闻联播、新华每日电讯一版、人民日报一版刊发,对外展现了良好的企业形象。做亮新媒体宣传,推进各类媒体深度融合,成立了大港油田融媒体协会,加大优质内容创作发布量,打造"5000+"爆文 100 余篇,融媒体矩阵影响力排名位居集团公司先进行列。