

重要言论

要加强党对经济工作的全面领导，全面学习、把握、落实党的二十大精神，完善党中央重大决策部署落实机制。要坚持真抓实干，激发全社会干事创业活力，让干部敢为、地方敢闯、企业敢干、群众敢首创。要统筹做好重要民生商品保供稳价和煤电油气运保障供应，关心困难群众生产生活，保障农民工工资发放，抓紧抓实安全生产和防灾减灾工作，维护社会和谐稳定。

二〇二三年新年致辞

大港油田公司执行董事、党委书记 周立宏

岁月流转、时序更新，我们又一次站在了新旧交替的时光分界线上。随着北半球长夜的逐渐变短，明媚的 2023 年正向我们阔步走来。值此辞旧迎新的非常时刻，我代表公司党委、公司，向奋战在各条战线上的广大干部员工，向心系油田改革发展的离退休老领导、老同志和职工家属，向长期关心支持油田改革发展的各级领导和各界朋友，致以衷心的感谢和美好的祝福！

时光的列车疾驰而过，2022 年，我们经历了太多难忘的时刻。

这一年，我们迎来了党的二十大胜利召开。“新时代的伟大成就是党和人民一道拼出来、干出来、奋斗出来的！”习近平总书记 在二十大报告中的铿锵话语，在百里油区得到最广泛的认同，大港石油儿女毅然扛起“我为祖国献石油”的重任，以越是艰险越向前的勇气，克服疫情反复延宕、开发上产遇阻等各种风险挑战，圆满完成了各项生产经营任务，在国内一流数智油田建设的征程中迈出了稳健步伐。

这一年，我们忠实履行兴油报国的神圣职责。在严峻的生产形势面前，大港石油人从来不低头、不服输，“为油而战、夺油上产”的集结号响彻渤海之滨。庄海潜山预探实现新突破，歧口沙河街页岩油勘探取得新进展，滨海斜坡集中勘探收获新成效，千米桥潜山风险勘探再现新苗头；产能建设实现量效“双增”，中石油自营区首座海上采修一体化平台——埕海一号平台顺利建成，老区综合治理成效逐步显现，自然递减创近 10 年最低水平，储气库保供京津冀的捷报两度登上央视《新闻联播》，油气产量超额完成“641”的奋斗目标。

这一年，我们在高质量发展道路上聚力前行。国企改革三年行动圆满收官，首批 7 个“揭榜挂帅”科研项目有序推进，数智油田 1.0 圆满建成，人才强企工程深入实施并获“国家技能人才培育突出贡献单位”殊荣，48WM 光伏发电项目全面启动，上市业务经营效益创“十三五”以来最好水平，未上市业务及

同欣集团全面盈利的态势愈加巩固。

这一年，我们时刻把职工群众的安危冷暖放在心上。一项项惠民工程渐次铺开——津石高速天津东段、津歧公路油田段、创新路东段相继竣工通车，海景大道南延工程正式启动，12 个老旧小区维修改造初见成效，群众性文化体育活动蓬勃开展，职工群众对交通顺畅、出行便利的感受更加切实，对优美环境、品质生活的体验更加深刻。

放眼望去，我们所在的油城蓝天舒展、碧水澄澈，一派欣欣向荣，蓬勃奋发之势不可阻挡。

躬逢盛世，这是属于我们的时与势；初心不改，这是赋予我们的担与责。站在新时代新征程的新起点上，我们定当时刻牢记“能源的饭碗必须端在自己手里”的殷殷嘱托，始终保持战略定力、坚定必胜信念，以敢于斗争、善于斗争的姿态，稳妥应对各类风险挑战，统筹稳当前和促长远，突出保产量和增效益，加快建设国内一流数智油田，积极融入中国式现代化建设大局，以优异成

绩迎接大港油田发现 60 周年！

前路漫漫，道阻且长，行则将至，做则必成！

让我们着眼发展全局，坚决贯彻落实党中央重大决策部署，坚定不移、全力以赴扎实推进油气增储上产，努力为保障国家能源安全贡献大港力量。

让我们总揽内外大势，正确处理好能源转型与能源安全的关系，扎实推动油气和新能源业务协同融合发展，全力助推公司在绿色低碳转型的道路上行稳致远。

让我们审视发展现状，辩证看待油田面临的一系列矛盾和潜力，拿出切实可行的硬招实招，着力在补短板、强弱项、固底板、扬优势上狠下功夫，不断积蓄高质量发展的底气后劲。

挥手告别 2022 年，新年的曙光正迎面而来。要看最美的风景，就必须做勇敢的攀登者，把心中的火、眼中的光，化作指引我们前行的力量，向着更加光明、更加美好的未来，进发！

2022 年 12 月 31 日

为油而战 夺油上产

采油六厂 羊三木油田 实现数智化转型

本报讯（通讯员 李淑静 王珍珍）采油六厂羊三木油田积极探索“数智化”转型方法路径，持续开展研究成果数字化及应用工作，油藏项目实现 100%线上研究，油藏动态分析效率提高 35%。

历经 60 余年的勘探开发，羊三木油田已整体进入特高含水阶段，剩余油高度分散，大幅度提高油气藏开发水平和开发效益难度逐年增加，油藏资料数据庞杂、处理效率低等问题日渐凸显，严重制约着老油田实现效益稳产。

面对这一现实困境，该厂将数智化转型作为脱危解困的有利抓手，依托大港油田数智油藏 V1.0 模式建设，着力打造羊三木油田智能油藏示范区。技术人员分四个阶段全面完成油区精细油藏描述，集成羊三木油田 293 口井油藏、井筒、地面等动静态多源异构数据，建立动态更新、按需更新的油藏模型，实现了油藏信息的“点、线、面、体”集成可视化，油藏研究与开发管理智能化水平大幅度提升。

羊三木油田的成功转型，打破了油藏研究受地域性影响的限制，趟出了“老油田”焕发“新生机”的数智化路径，建立起的油藏研究与管理标准化模板，为大港油田打造数智油藏新模式提供了有益借鉴。

井下作业公司 裸眼套管更换作业 刷新纪录

本报讯（特约记者 代中专 通讯员 杨东东）日前，井下作业公司安全、高效完成齐古 1 井 461 米裸眼油层套管的回接作业任务，刷新了浅层裸眼取套作业纪录。

齐古 1 井于 1980 年完井、1997 年临时封井，是一口井龄 42 年的长停老井。井史资料显示，齐古 1 井为“表套+油套”组合生产井，钻井过程中出现多次井控险情并伴有大量硫化氢气体，且油层套管存在多处弯曲变形、破损漏失段，建设方决定对该井采取弃置封井措施，彻底消除井控安全风险。

该公司专家团队认真研判井筒井况，结合齐古 1 井表层套管下深仅 109.61 米、油层套管裸露井段长等复杂情况，认为裸眼更换作业是构建作业通道的唯一途径。技术专家为齐古 1 井“量身定制”了波浪齿、对开式快拆导管等专用工具，保障施工作业安全高效运行。

作业期间，该公司提前做好生产资源的协调准备，技术专家现场盯守，动态掌握作业参数变化，成功取出油层套管 46 根，并一次对扣回接成功，为下步带压施工作业创造了良好的井筒条件。

截至目前，该公司累计实施板 822 井、官 48-33 井等裸眼更换套作业井 11 口，成功率 100%，为盘活闲置油井资源、消除井控安全隐患提供了坚强的技术支持。

勘探开发研究院 多措并举 助推提质增效

本报讯（通讯员 唐忠粹）2022 年，勘探开发研究院高标准推动提质增效工作，做实做细实施方案，落实落地“十大工程”，提质增效工作成效突出。

该院作为油田公司技术支撑单位，及时组织编制提质增效工作实施方案，围绕油田公司“十大工程”，锚定“储量、产量、效益”三大目标，制定 36 项 101 条具体举措，为油田高质量发展做强技术支撑。

为确保提质增效实施方案落地，该院针对每个项目明确牵头领导、项目经理，将责任分级落实，层层传导压力。开展在提质增效价值创造中“怎么看、怎么办、怎么干”大讨论，着力营造思想同心、行动同力的活动氛围。明确动态管控措施，组织编制各月阶段目标，专人负责对阶段目标的进展进行分析，加强年度目标实现的过程管理。围绕公司“夺油上产”紧迫任务，专门成立十大专班支援采油厂上产，院主页设置“十大工程”专栏，每周汇报当前进度和下步目标。制定激励政策，每月小结并奖励夺油上产先进个人，阶段表彰提质增效先进个人和集体。千米桥潜山、滨海斜坡、埕海斜坡、页岩油等实现规模增储与效益建产，新增三级地质储量可观。

刘凤和参加集团公司 2023 年生产经营视频会后强调

认真履行政治责任 全力确保能源安全

本报讯（记者 张琦）12 月 29 日，集团公司以视频形式召开 2023 年生产经营工作会。大港油田公司荣获生产经营管理先进单位称号。

油田公司总经理、党委副书记刘凤和，公司副总经理助理、有关部门及单位负责人在分会场参加会议。

生产经营会进一步学习贯彻党的二十大精神及习近平总书记重要指示批示精神，推进集团公司提质增效和高质量发展。生产经营管理部作生产经营运行报

告，全面总结 2022 年生产经营完成情况，分析研判形势，部署安排 2023 年生产经营重点工作。9 家企业分别介绍了运营优化、精细管理、提质增效等方面的典型经验做法。

听取汇报后，集团公司党组成员、副总经理任立新充分肯定了 2022 年度生产经营方面取得的成绩，深入分析了当前生产经营工作面临的形势任务及挑战，并对推动生产经营工作上水平，高效协调运作和供需两端发力，强化经营管理理念，绿色低

碳转型升级，合规经营，防范化解重大风险实现高质量发展等方面提出明确要求。

视频会后，刘凤和指出，公司上下要认真学习贯彻落实生产经营会议精神，学习各兄弟油田的先进经验和典型做法，超前谋划工作安排，认真思考工作举措，抓紧组织工作落实，切实把思想和行动统一到集团公司的各项具体工作安排上来，把提质增效措施落地见效，做到运行高效，保障有力，运营有序，提质显著，推动明年各阶段工作任务目标有效完成。



采油一厂作业二区瞄准生产目标，精心安排部署，确保设备安全越冬。严格执行“一井一策”制度，加大油水井资料录取和巡检力度，找准问题根源，通过自我加压持续加强冬季生产管理。图为岗位员工更换油井生产阀门。（通讯员 张旭）

聚焦效益开发 深化提质增效

采油一厂新区评价建产圆满收官

本报讯（通讯员 李季岚）采油一厂聚焦效益开发，深化提质增效，新区评价建产围绕“勘探评价、新区上产、老井复查”合理布局，以实现规模增储、高效增产的优异成绩圆满收官。

有力推动“勘探局”，实现资源持续接替。按照“新发现、有规模、可动用、创效益”原则，采油厂坚持勘探评价一体化原则，深化断砂耦合控藏认识，积极配合勘探事业部评价唐东外围油气藏潜力，拓展了东营油组的资源规模，评价认识了沙一中油气潜力，有效新增三级储量，实现资源的持续接替。同时采油厂瞄准中浅层储量空白区，践行“三精”工作法，拓展港深 81X1 井区高产砂

体油气藏研究，成功实施 2 口带评价性质的产能井，平均单井日产油 30 吨，扩增老区 SEC 储量，实现老区中浅层优质储量效益评价。

有序推进“建产局”，力保新井高产高效。按照“边实施边调整”原则，采油厂坚持油藏评价与产能建设一体化的工作思路，加强厂院合作，持续优化方案，精准靶点定位，保证新区方案实现效益最大化。同时，不断优化井型和轨迹论证，采用复杂结构井以及全过程油层保护方式，全力保障新井效果，目前实施新井 3 口，日增能力 116.1 吨，新建产能 3.4 万吨，累产油 1.46 万吨，加快资源向油气生产的转化，打造了南港油

田唐东 9X2 东营组效益建产工程。

有效开展“复查局”，突出评价增产增效。按照“老井复查实现二次开发”的评价初衷，采油厂在公司、研究院专家的科学指导下，以断砂耦合理念为指导，重解老资料，挖掘新信息，围绕油田结合部扩增新层系潜力，抓实“六步法”，通过对测录井、生产及试油等资料的综合分析，研究储层的“四性”关系，结合邻井重新认识油层下限，精细刻画含油边界，提出下步挖潜方向，实施复查措施 8 井次，初期日增油 60.6 吨，累产油 4990 吨，持续拓展了老井二次开发的新领域，有效落实了提质增效专项行动。

自我加压攻上产

对外合作项目部 攻坚上产 提速发展

本报讯（通讯员 景海增）对外合作项目部把“提速发展”作为当前工作的主基调，引领干部员工树立“抢”的意识，坚定“拼”的决心，拿出“争”的行动，凝心聚力抓上产、抓推进、抓攻坚，掀起新一轮生产热潮。

该项目部坚持把精准施策作为提高措施水平的着力点，全力推进方案调整、新井投产和措施治理进度。同时，深入剖析产量形势，细化分解抢产职责，层层传递产量压力，形成各部门、中心配合联动。去年实施新井 19 口，新建产能 12.8 万吨。赵东油田单井平均初期日产能 109 吨，在老井开展油藏分类治理，实现自然递减同比下降 2%。通过实施精细流场调控、补层、换泵等措施 70 余井次，实现增油 1.6 万吨。孔南实施补孔、重复压裂等措施工作量 7 井次，累计增油 5192 吨。

该项目部坚持把精细运行作为提高产量水平的发力点，持续提升生产时率，确保油气生产安全平稳有序推进。通过精细注水井方案调整、开展长关井综合治理，有效提高油井供液能力，高效拓宽挖潜空间，并加强关键环节措施保护，实现平均检泵周期 2196 天。同时，狠抓设备管护，为所有设备建立“体检表”，预防性保养完成率和专业设备检验检测率达到 100%，电泵运行 5 年以上长寿井占比 36%。

该项目部积极践行安全发展理念，追求本质安全、落实双重预防、打造安全班组，不断夯实安全管理基础。深入开展专项治理活动，狠抓隐患整改，去年发现隐患问题 1135 项，整改完成 1117 项，整改率 98.41%，重大安全隐患实现动态清零；深入推进“两评估一建设”及专项整治三年行动，完成 7 个专项治理项目，处置各类污染物 38000 立方米，截至去年 12 月底，赵东平台实现 383.9 万工时无可记录伤害事件和 1522 天无损失工时事件的双安全里程碑，为安全平稳生产创造良好环境。