

采油二厂持续提升规划计划管理水平 投资管控 效益优先

本报讯（通讯员 张德军 陶媛媛）年初以来，采油二厂以“控投降本、提质增效”为目标，健全投资管理体制，优化投资结构，注重投资效益，落实管控措施，有序开展投资管控工作，持续提升规划计划管理水平，助推企业高质量发展。

精准把控投资方向。采油二厂深入践行“计划外无计划、计划内再优化”投资管控理念，全过程从严监管投资，瞄准增储建产项目，聚焦效益上产，提升投资效益。结合实际，逐项目、逐单位清理跨年续建项目；深度融合、反复优化羊二庄油田注水系统优化调整工程、歧十二站供水管道调整改造工程和埕 107x1 井产能

建设地面工程站场部分，可研估算及初设概算投资由原 1167 万元优化为 947 万元，投资压减率达到 18.85%。

严格把关投资项目。采油二厂持续把好前期质量关，科学安排前期研究周期，保障评审人员必要的现场调查和评估时间，坚持推行项目涉及专业全覆盖，确保项目前期研究论证质量；审慎把握可研论证评审，未达到规定深度、未开展多方方案优化比选、未达到效益标准的均不组织项目初评。同时，持续把好源头控制关，强化管控，大幅提升油气开发方案质量和实施效果。截至目前，共投产 25 口井，建产效果较往年得到明显提升；坚持

“技术适用、工艺适应、运行经济”的项目论证原则，践行“四个杜绝”，即技术上杜绝盲目超前、规模上杜绝贪大求全、效益上杜绝高估冒算、立项上杜绝巧立名目，严格把控效益评价、造价审查、风险论证、专家咨询“四道关口”，实现项目源头控投资降本。羊二庄油田注水系统管网优化调整工程、滨海一区埕 107X1 区块产能地面工程（一期）的脱水试验、采油厂自审自批项目等多个项目，共计节省费

用 100 万元，项目前期工作效率和质量明显好于预期。

积极推动新能源重点示范项目落地。采油二厂完成埕隆 1601 区块 5 号井场光热示范工程的前期研究，有序推进施工进度，并按时完工投入运行。该工程涉及光热装机 0.13 万千瓦，可实现年清洁能源利用量 0.0224 万吨标准煤，减排二氧化碳 0.2149 万吨，为油田公司全面完成清洁能源利用量指标做出了贡献。



管具与井控公司提供优质服务保障

精细控压钻井系统跻身国内同行前列

本报讯（通讯员 王坤 李伟华）日前，由管具与井控公司自主研发的 BH-MPD 精细控压钻井系统在歧页 6-36-1 井成功实施精细控压进尺 1700 米，有效维持井底压力恒定。

BH-MPD 精细控压钻井系统是管具与井控公司精细控压钻井系统系列品牌的升级版，是基于《电控精细控压钻井系统研制》而研发的又一特色优势产品。该套系统采用纯电驱动方式实现压力的自动监控，响应速度达到毫秒级，压力控制精度达到±0.1 兆帕，配备溢漏监控和

水力学参数动态模拟功能模块以及全通径节流阀等多项新技术，制造成本相对购置减少 50%以上，整体能耗大幅缩减，且性能可靠、便于维保、操作简便，运维费用预计缩减 30%以上。相比常规液控系统，该系统具有智能化程度高、性能可靠、灵敏度高、体积小、运维成本低等优势，更适用于陆上重点井和海上钻井等高端市场。

为尽快让产品高质量投产，管具与井控公司不断优化 BH-MPD 精细控压钻井系统的总装图纸和制造方案，并在

产品制造、集成阶段进行全过程的质量监督和现场指导，确保细节和品质上达到国内领先水平。

据悉，经过研发团队 4 个月的高效协作，管具与井控公司顺利完成 BH-MPD 精细控压钻井系统的研发，提前 3 个月投产实验，实现井下零漏失、零复杂，有效保障井控安全。该项技术的成功应用，标志着这个公司精细控压钻井技术实现新突破，跻身国内同行业前列，为钻井安全高效施工提供优质技术服务保障。

采油三厂作业一区深入挖掘单井潜力

做好无形工作 保稳产求上产

本报讯（通讯员 胡瑛）采油三厂作业一区在持续做好疫情防控工作的同时，立足老油田稳产上产实际，全体员工主动担责、积极参与群众性无形上产活动，从日常管理中挖无形潜力，在优化运行参数中找上产措施。截至目前，实施工作量 1333 井次，累计增油 2560.6 吨。

优化参数挖潜增油。作业一区本着“疫情防控不放松，无形上产不松懈”的工作态度，从挖掘单井潜力入手，成立无形上产工作组，分工分责瞄准“优化工艺参数上产”主攻方向，加密加大单井生产参数、生产动态、生产曲线等对比频次和

力度，每天收集参数、每周进行分析论证，并结合工作制度、井筒工艺、油藏开发等方面寻找效益最好的组合方式，通过“作业区-采油站-岗位员工”三个层次抓落实。截至目前，对全区 208 口油井生产情况、井史资料、管柱结构、设备运行等进行详细摸排与分析，实施调整冲次 280 井次，累计增油 480.3 吨。

精细管理稳产上产。作业一区坚持从无形工作保稳产中求上产，在注水稳产上做足“精细注水、效益注水”文章，结合实际持续加强“渗流场”建设。技术人员着眼低效低能、停注停产井，在加大层间治理

力度的同时，精细井组注水调配工作，今年以来实施注水井调配 302 井次，累计增油 1083.2 吨。同时，岗位员工不断加大管理力度和护理措施执行力，完成 416 井次调参试水、107 井次洗井工作，最大限度减少变化井，累计增油 260.4 吨。

抢时抢效滴油必争。从年初开始，作业一区组织开展“群策群力无形增产”活动，激发全员参与无形上产热情。截至目前，实施无形上产各项合理化建议和优化方案 228 项，累计增油 800 吨，其中落地油、套管油帽安全环保回收量达到 736.7 吨。



采油一厂抓细抓实基础管理，加强设备日常保养以及维护工作，不断提高设备运行效率，为保障冬季安全生产奠定良好基础。图为该厂员工正在对备用泵机油液位进行检查。（特约记者 刘淑瑞）

蓝焰温暖油城

去老人家里更换了新的电池。维修完毕后，老人说：“真不好意思，换块电池也让你们跑来一趟，谢谢你们。”

从维修工那里了解到，像这样去给住户更换电池、气表、胶管，进行室内渗漏维修等情况不知道有多少次，这就是他们的日常工作。特别是今年以来，第二燃气公司进一步提升燃气服务水平，确保隐患治理战果。

针对所管辖的居民小区特点，第二燃气公司重新梳理完善生产、安全、服务等各项规章制度，尤其是完善了燃气设施检查服务专项制度和服务热线处理制度。新建立详细的用户服务档案、回访记录，征求用户意见和建议，建立服务质量跟踪监督机制，做到 24 小时服务热线通畅，确保燃气供应安全，提供优质服务。摸清底数查漏补缺，组织人员对管线的走向、阀门的位置、规格进行详细的勘察

确认，重新绘制了小区的燃气管网平面图，对区域内管线的规格、长度、阀门的规格、数量进行统计，为做好燃气服务提供准确依据。规范服务工作流程，严格推行《维修派工工作流程》，对热线接待、派工、现场勘察、备料、施工、收工、回访等每一个步骤做出细致明确的规范，让职工清楚知道自己应该怎么做，每一个工作环节形成谁负责谁签字的闭环管理，做到事事有落实，件件有结果，服务能追溯。据不完全统计，年初以来，第二燃气公司累计入户维修 1400 余次，室外维修 57 次，接待咨询 350 余次，较之去年有明显增加。

天空需要蓝天，居民离不开蓝焰，能够让油田居民做上热乎乎的饭，舒舒服服地洗个澡，冬天暖暖地刷个碗，就会温暖油城一个冬季，这就是对维修工最大的褒奖。

安全环保一线见闻

狠抓责任落实
管控安全风险

采油六厂治理长停报废井 除隐患保安全

本报讯（通讯员 张国琪）年初以来，采油六厂持续性地开展长停报废井隐患专项治理工作，及时消除隐患、管控风险，保障安全生产。

该厂切实加强长停井、废弃井安全管控工作，堵塞隐患漏洞。组织两个作业区，从治安防范、井控管理、安全管理三个方面入手，对所有长停井、废弃井并进行拉网式排查，发现隐患及时整改。以离村庄近、易发生破坏、盗油等现象的井作为排查重点，不定期对作业区巡控制度落实情况进行抽查，检查巡井时间间隔、资料录取是否合理，为长停井、废弃井治理做好基础工作。

该厂两个作业区通过 GPS 定位查找、挖深排查、现场拍照、文字描述等方式方法，对长停井、废弃井的井号、井口位置、井口装置、油井压力、关停时间及原因、地层及井口封固等情况进行全面排查，建立图片资料档案，进一步规范长停井、废弃井管理。

根据长停井、废弃井隐患排查情况，“一井一策”进行治理。该厂针对井口设施被盗、被破坏的长停井、废弃井进行完善井口配件，及时消除安全风险。针对被圈占的、离民宅近的长停井、废弃井，通过安装远程压变，对井口压力进行实时监测，及时处理异常变化情况；针对未找到井口的长停井、废弃井，组织力量进行查找和完善井口，需要封井作业的，制定作业计划和封井措施，逐井逐项进行治理。

第三钻井公司加强井控管理 保障冬季生产

本报讯（通讯员 左磊）入冬以来，第三钻井公司针对冬季钻井生产特点，结合自身实际，坚持从思想、制度、管理三方面入手，持续加强井控管理，筑牢安全防线，保障冬季安全生产平稳运行。

针对生产组织和安全工作，该公司利用每天碰头会、每周例会进行专门部署，严格落实冬季施工措施，积极开展安全经验分享、事故案例分析活动，提升员工冬季安全生产意识。安全管理干部深入基层井队，班组检查指导，实地了解生产进度及存在问题，为冬季生产运行提供保障。

该公司针对塔里木、吉庆、大港、长庆冬季生产重点时段和完井作业、搬安作业等关键环节，进一步强化日常生产运行管理，科学部署生产运行，做到当日问题当日落实。同时，加强干部 24 小时值班与责任落实，加强协作单位之间的协调和配合，及时解决现场生产存在的问题。明确危险作业现场负责人，确保冬季施工管控到位。

该公司加强组织领导，强化项目部、井队管理责任。各科室对照岗位职责，提高安全意识；安全部门结合生产实际，开展巡查和排查，落实每个细节，对重点关键要害部位、场所进行专项检查，把每个环节存在的隐患排查清楚，彻底解决。同时，严格对照红线管理清单内容，逐条逐项进行检查，做到不碰红线、不越底线，确保生产安全平稳有序。

物资供销中心库 管控现场风险 筑牢安全防线

本报讯（通讯员 王建华）日前，物资供销中心库进一步落实管理责任，狠抓现场风险管控，筑牢安全生产防线。

践行“有感领导”，实现“我要安全”。班子成员每天深入现场，发现、解决安全生产问题，让员工看到领导做好安全的示范性。每周参加基层队安全例会，带头收集、分享事故案例，让员工感知到安全生产的重要性。鼓励职工点评作业情况，识别新增风险，制定控制措施，让员工体验到自身做好安全的必要性。

该中心库严格落实风险分级防控措施，实现岗位自控、班组管控、单位监控。利用 PDCA 循环工作法，从“计划、实施、检查、改进”四个方面评判存在风险，及时制定控制消减措施，为安全生产提供有力支撑。

落实“三检制”，实现安全责任具体化。落实各层级人员职责，传递安全压力，压实安全责任。修订完善责任清单，制定岗位巡检、班组周检、单位月检制度，提高发现和解决问题的能力。把承包商作业的监督检查列为重点，做到严防、严管、严控。将检查结果与考核挂钩，严考核硬兑现，做到事事有人管、事事有落实。

开展隐患排查，实现管理常态化。落实全员、全过程、全天候、全方位“四全”管理，紧盯安全装置、承包商管理领域安全，将日常安全检查与隐患排查相结合，落实属地管理责任，消除人的不安全行为、物的不安全状态。

第一录井公司 一项数据处理技术 获国家发明专利

本报讯（通讯员 陈中普）近日获悉，第一录井公司一项数据处理技术获国家发明专利授权。该项数据处理技术涉及“一种施工现场多协议多通道数据软融合网关实现方法”，该发明专利的授权，填补了第一录井公司在物联网大数据技术领域自主创新发明的空白。

随着物联网数字化技术在各行各业的普遍应用，各业务技术或管理部门持续在分布式大数据采集技术研究上投入了大量的时间和资源，以求快速建立大数据并挖掘大数据的潜在价值，实现数字经济的腾飞。当今，油气田勘探生产领域施工现场遍布全球，更离不开实时分布式大数据采集技术，以实现更好解决油气勘探施工现场存在的多专业施工工具或设备设施产生的数据源多、协议种类多、数据流不同、接口模式不同的问题，为施工现场智能化作业奠定大数据基础。

在油气勘探开发物联网大数据时代，施工现场数字化、智能化是发展趋势，该技术发明必将为增强现场施工前后方协同作业效率发挥重要作用。

第二固井公司 完成伊拉克市场 高难井施工任务

本报讯（通讯员 黄杰 徐凯）日前，第二固井公司高质量完成伊拉克市场 HF6629-K6629H 水平井 244.5 毫米套管高压盐膏层固井施工任务。

这口井 244.5 毫米套管下深 2009 米，建设方要求水泥浆一次返至地面，封固段长，施工压力大，固井安全窗口窄，固井施工过程中极易发生井漏，还易发生井下流体窜槽现象，影响整体施工质量。

根据这口井的地质地层资料与实钻的各类数据，第二固井公司一方面保持与建设方、协作方密切联系，召开固井协协会，落实高压盐膏层固井前的准备措施与技术方案；另一方面，综合评价水泥浆体系配方、性能参数，合理设计浆柱体系结构，运用复合排量替替技术，控制施工压力，同时注入 1.70 克每立方厘米的钻井液，防止后期施工压力释放过快，形成微间隙导致的井下流体窜槽。

施工中，该公司作业人员加强现场压力，井口返出流体的监控，加大入井水泥浆密度的管控力度，确保现场施工高效、快捷，圆满完成了此次任务。

井下一修井 优质高效修井 保障油区稳产

本报讯（特约记者 任爱花）截至 12 月 6 日，井下作业第一修井分公司修井口数超过 800 口，有效保障了油区稳产上产。

年初以来，该分公司牢固树立“因油而生，为油而战”的理念，坚持保油上产第一责任不动摇，紧跟建设方生产需求，优化沟通协调机制，充分发挥大生产运行优势，灵活调整动力布局，实现基层队、班组之间的高效整合，大小动力统筹安排，难易工序穿插作业，等停现象大幅减少，作业时效显著提高。

该分公司注重新工艺新工具研发推广，严把解卡打捞、修套等措施作业质量关，最大限度缩短占井周期，保证措施效果。结合各种油水井治理需求，及时对重点工序进行监督检查，保障施工质量，为油气上产提供技术支撑。

该分公司把安全环保放至首位，重点突出风险管控，大力开展隐患排查治理，促进一线员工安全行为习惯的养成，深化落实岗位安全职责，形成“人人都是安全管理者、执行者”的良好局面。积极推进作业现场机械化，全面升级改造作业设备设施，班组人员劳动强度大大降低，施工环境明显改善，安全系数稳步提升。