

大港石油报

Da Gang Shi You Bao

2022 年 12 月 2 日 星期五 总第 5493 期 今日 4 版

大港油田公司党委主管主办

国内统一连续出版物号 CN 12-0023

《大港石油报》编辑部出版

重要言论

开放是人类文明进步的重要动力,是世界繁荣发展的必由之路。当前,世界百年未有之大变局加速演进,世界经济复苏动力不足。我们要以开放纾发展之困、以开放汇合作之力、以开放聚创新之势、以开放谋共享之福,推动经济全球化不断向前,增强各国发展动能,让发展成果更多更公平惠及各国人民。

为油而战 夺油上产

采油工艺研究院支撑羊二庄油田调剖效果显著

本报讯(通讯员 林云)采油工艺研究院调驱技术团队转变技术思路,强化过程管理,有效提升羊二庄油田调剖实施效果,截至目前,实施整体调剖 9 口井,井组日增油 31.5 吨,阶段纯增油 1939 吨,控递减增油 2794 吨,递减率下降 1.15 个百分点。

羊二庄油田主要含油层系为明化镇组、馆陶组、沙河街组,面对油田储层非均质性严重、层间动用不均等问题,该院技术团队全面支撑羊二庄油田调剖工作,全方位解决技术难题,确保调剖实施效果。

该院针对问题提升调剖措施,建立应用调剖井组分析模版,全面分析井组静态、动态资料 and 各项历史信息,明确调剖实施的必要性、可行性及潜力,科学决策选井。针对不同油藏特点,充分开展体系匹配性实验研究。

该院实施前,抽检评价药剂各项指标与设计指标的符合性。实施过程中,加强智能化施工监控系统的应用,实现施工信息、施工曲线、井组生产动态实时监控,做到注入参数和油水井生产制度的及时优化调整。

该院调驱技术人员将秉承“地质工程一体化”及“院厂结合”模式,持续支撑羊二庄油田 2023 年调剖实施工作,进一步发挥调剖技术对羊二庄油田的支撑稳产作用。

井下作业公司凝心聚力打好油气生产收官战

本报讯(特约记者 代中专)日前,重点井港深 25-38 井施工现场,井下作业公司 106 队干部员工加快填砂施工进度,为油井下步压裂挖潜做足准备,奋力打好全年油气生产收官战。

该公司瞄准“拿油争气”核心任务,统筹人力、物力、动力等资源,全力加快修井作业进程。11 月份以来,组织完成各类修井作业 270 口,其中实施增产措施井 37 口、初期日增油 76.1 吨,收获港深 3-9 井、西 46-1-1 井、中 5-46 井等日产油 10 吨以上油井 5 口。

该公司机关与基层联动,强化物资、材料、后勤保障及技术支撑服务,确保日产油 3 吨及以上油井 24 小时连续施工。相关部门保持与油气生产单位的密切联系,动态掌握施工情况,适时优化调整动力部署及工作量结构,提高修井拿油效果。针对近期沧州市疫情形势严峻、修井动力停工的情况,与采油厂、地方政府沟通掌握疫情防控措施要求,有序组织区域动力复工,重点抓好高产井上修作业保障,恢复官 66-45 井、家 32-48 井等日产油 3 吨及以上油井 22 口,日恢复产量 99.7 吨。

该公司针对措施井数量较多的情况,“一井一策”制定施工方案,严格作业过程质量管控,提高修井作业质效。紧跟港东地区措施上产需求,优化动力资源,实施补孔、转采等增产措施井 10 口,日产油由 3.4 吨上升到 47.3 吨,日产天然气 1.7 万立方米。

倍加珍惜始终坚持“五个必由之路”

——论学习贯彻党的二十大精神

《人民日报》评论员

“时代呼唤着我们,人民期待着我们,唯有矢志不渝、笃行不怠,方能不负时代、不负人民。”党的二十大精神制定了当前和今后一个时期党和国家的大政方针,描绘了以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的宏伟蓝图。习近平总书记在党的二十十大报告中要求全党必须牢记“五个必由之路”,强调“这是我们在长期实践中得出的至关紧要的规律性认识,必须倍加珍惜、始终坚持,咬定青山不放松,引领和保障中国特色社会主义巍巍巨轮乘风破浪、行稳致远”。

新时代以来的十年,在党和国家发展进程中极不寻常、极不平凡。面对影响党长期执政、国家长治久安、人民幸福安康的突出矛盾和问题,以习近平同志为核心的党中央团结带领全党全军全国各族人民义无反顾进行具有许多新的历史特点的伟大斗争,创造了新时代的伟大成就,推动我国迈上全面建设社会主义现代化国家新征程。

十年砥砺前行,我们全面加强党的领导,坚持党中央集中统一领导是最髙政治原则,确保党中央权威和集中统一领导,确保党发挥总揽全局、协调各方的领导核心作用,党的政治领导力、思想引领力、群众组织力、社会号召力显著增强,科学社会主义在二十一世纪的中国焕发出新的蓬勃生机,在世界上高高举起了中国特色社会主义伟大旗帜。实践充分表明:坚持党的全面领导是坚持和发展中国特色社会主义的必由之路。

十年砥砺前行,我们坚持和发展中国特色社会主义,推动物质文明、政治文明、精神文明、社会文明、生态文明协调发展,成功推进和拓展了中国式现代化,不断丰富和发展了人类文明新形态,为人类实现

现代化提供了新的选择,实现中华民族伟大复兴进入了不可逆转的历史进程。实践充分表明:中国特色社会主义是实

十年砥砺前行,我们稳经济、促发展,战贫困、建小康,控疫情、抗大灾,应变局、化危机,攻克了一个个看似不可攻克的难关险阻,创造了一个个令人刮目相看的人间奇迹,中国人民的前进动力更加强大、奋斗精神更加昂扬、必胜信念更加坚定,焕发出更为强烈的历史自觉和主动精神。实践充分表明:团结奋斗是中国人民创造历史伟业的必由之路。

十年砥砺前行,我们提出并贯彻新发展理念,着力推进高质量发展,推动构建新发展格局,实施供给侧结构性改革,制定一系列具有全局性意义的区域重大战略,我国经济实力实现历史性跃升,书写了经济快速发展和社会长期稳定两大奇迹新篇章,我国发展具备了更为坚实的物质基础、更为完善的制度保证。实践充分表明:贯彻新发展理念是新时代我国发展壮大的必由之路。

十年砥砺前行,我们以“十年磨一剑”的定力推进全面从严治党,以“得罪千百人、不负十四亿”的使命担当推进史无前例的反腐败斗争,打出一套自我革命的“组合拳”,党找到了自我革命这一跳出治乱兴衰历史周期率的第二个答案,自我净化、自我完善、自我革新、自我提高能力显著增强,管党治党宽松软状得到根本扭转,党在革命性锻造中更加坚强有力、更加充满活力。实践充分表明:全面从严治党是党永葆生机活力、走好新的赶考之路的必由之路。

“五个必由之路”这一至关紧要的规律性认识,是我们党团结带领人民在长期奋斗实践中得出的,是对共产党执政规

律、社会主义建设规律、人类社会发展规律认识的进一步深化。回顾新时代党和人民的前进历程,正是始终坚持“五个必由之路”,党和国家事业才取得历史性成就、发生历史性变革。在新时代新征程上把握历史主动、赢得更加伟大的胜利和荣光,必须倍加珍惜、始终坚持“五个必由之路”。要深刻认识到,只有坚持和加强党的全面领导,把党的领导落实到党和国家事业各领域各方面各环节,才能确保我国社会主义现代化建设正确方向;只有坚持中国特色社会主义道路,坚持道不变、志不改,把国家和民族发展放在自己力量的基点上,才能把中国发展进步的命运牢牢掌握在自己手中;只有牢牢把握团结奋斗的时代要求,在党的旗帜下团结成“一块坚硬的钢铁”,心往一处想、劲往一处使,才能形成同心共圆中国梦的强大合力;只有完整、准确、全面贯彻新发展理念,实现更高质量、更有效率、更加公平、更可持续、更为安全的发展,才能为全面建成社会主义现代化强国提供更为坚实的物质技术基础;只有持之以恒推进全面从严治党,以党的自我革命引领社会革命,才能使我们党始终成为中国特色社会主义事业的坚强领导核心。

当前,世界百年未有之大变局加速演进,我国发展进入战略机遇和风险挑战并存、不确定难预料因素增多的时期。前进道路上,面对风高浪急甚至惊涛骇浪的重大考验,只要坚定不移坚持党的全面领导、维护党中央权威和集中统一领导,使党始终成为风雨来袭时全体人民最可靠的主心骨,我们就一定能确保拥有团结奋斗的强大政治凝聚力、发展自信心,集聚起万众一心、共克时艰的磅礴力量;只要始终不渝走中国特色社会主义道路,坚持

中国石油共青团华北协作区召开党的二十大代表宣讲二十大精神报告会

学习二十大精神 青年苦练内功

本报讯(实习记者 杨牧雨)11 月 28 日下午,中国石油共青团华北协作区召开二十大精神宣讲报告会,党的二十大代表、大港油田第五采油厂第一采油作业区采注运维三组组长尤立红宣讲二十大精神。

本次报告会由华北协作区组长单位大港油田公司团委联合工会共同主办,协作区 14 家单位设视频会场,部分单位同步将报告会视频连线到基层单位。油田公司团委、工会相关负责人、协作区各成员单位团委负责人及有同志;公司劳模代表、青马工程学员、基层团组织书记代表、团员青年代表等 400 余人参加会议。

报告会上,尤立红讲述了参加党的二十大的经历,宣讲了党的二十大精神,分享了参会感受和体会。尤立红表示,党的二十大吹响了奋进新征程的号角,作为来自石油一线的基层党代表,将坚定捍卫“两个确立”,坚决做到“两个维护”,带头学习宣传贯彻党的二十大精神;将继续发挥自

身技能优势,与基层员工、广大青年一同苦练内功、增强本领,为打造大港油田“新时代技能铁军”贡献更大的力量;将继续发挥尤立红劳模创新工作室的平台作用,紧密结合公司发展实际,提供更多解决问题的方法和思路,和广大基层员工和团员青年一起撸起袖子加油干,用实际行动将党的二十大精神落实到岗位上、落实到生产中,助力油田公司高质量发展,为实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献石油力量。

东方物探大庆物探二公司 2244 地震队见习队长、集团公司第二期青马工程学员付佐东表示,在今后的工作中,将在实际工作中敢于斗争、善于斗争,在祖国石油物探的最前线艰苦奋斗、团结奋进,争做新时代好青年,让青春在祖国石油物探事业上绽放绚丽之花。

渤海装备石化装备公司直属团支部副书记、集团公司第一期青马学员杨青表示,尤立红同志富有感染力的宣讲把我带到了

党的二十大会议现场,特别是她讲到自己提出的建议被大会采纳,激发了我们石油人的自豪与梦想。

华北油田公司第二采油厂党群工作科宣传干事褚千山表示,党的二十大代表尤立红有温度、接地气的讲授让我对党的二十大精神有了更加深刻的理解。作为一名基层石油青年,要积极践行工匠精神,干一行、爱一行、精一行,在建设现代化能源企业的宏伟蓝图贡献青春力量。

大港油田公司油气层保护一级工程师、中国石油劳动模范王小芳表示,将在今后的工作中学习好宣贯好党的二十大精神,不断提高自身素质,发挥党员先锋模范作用,带领团队持续做好油层保护技术创新,为油田公司高质量发展提供高质量技术支撑。

认真学习宣传贯彻党的二十大精神



精神指引汇聚高质量发展磅礴力量

党的二十大擘画了以中国式现代化推进中华民族伟大复兴的宏伟蓝图,发出了为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴而团结奋斗的伟大号召。

习近平总书记指出,坚持党的领导、加强党的建设,是我国国有企业的的光荣传统,是国有企业的“根”和“魂”。作为一名基层党支部书记,我要把贯彻好党的二十大精神作为当前和今后一个时期首要政治任务,办好理论课堂、流动课堂、讨论课堂,带动干部员工一起学学习、领会、践行党的二十大精神,确保学出坚定信念、学出绝对忠诚、学出使命担当。在南排河畔、古城墙边,全面掀起学习贯彻党的二十大精神热潮,汇聚“扛起新使命、谱写新篇章”的磅礴力量,以实际行动为党旗增辉添彩。

不仅要学精神、悟思想,我还要与自己的本职工作结合起来,将党的二十大精神融入工作实践,形成“心

往一处想、劲往一处使”的强大合力,转化为完成全年各项任务目标、推动高质量发展的实际成效。我要以“创先争优筑堡垒、保障发展守红线、精细管理夯基础、服务员工建家园、融入中心聚合力”为思路,做标杆人、干标杆活、创标杆站,争创素质一流、管理一流、作风一流、业绩一流的基层党支部,打造好党员责任区、党员示范岗、党员突击队,团结带领员工攻坚克难、拼搏进取、夺油上产。

新时代、新思想、新目标、新征程。从现在起,我们更要坚守初心、强化担当,端牢能源饭碗,把爱岗敬业、多产原油作为建功新时代的实际行动,紧盯全年生产目标,踔厉奋发,勇毅前行,为保障国家能源安全加油争气!

第三采油厂第三采油作业区采注运维党支部书记 集团公司优秀党支部书记 张青斌

坚持做有志气、有底气、有骨气的工业服务人

党的二十大报告中“人民对美好生活的向往,就是我们的奋斗目标”这一论述,令人感动,催人奋进,也为工业服务工作指明了方向。

我深切体会到:想做好新时代工业服务工作,就要以党建为引领,把二十大精神转化为指导实践、推动工作的强大动力,大力弘扬“雄心闯市场、贴心为甲方、匠心铸品牌、同心共成长”市场精神,不断提高服务意识、提升服务品质,推进工业、办公、后勤服务科学化、规范化、亲情化。

服务工作没有止境。我将把学习贯彻党的二十大精神,作为当前和今后一个时期的首要政治任务,带领项目部员工秉承“成就业主、成长自己,做甲方管理和服

务思想践行者”的服务理念,聚焦工业服务“难点”,关注业主需求“焦点”,大力推进“焕新行动”,组织岗位员工

学习服务规范教学视频,提升服务标准化程度;建立阳光菜谱库,丰富食堂菜品,提升营养搭配;为业主提供“私人订制”绿化设计方案,装点办公环境,营造绿色氛围;严格落实

疫情防控工作要求,把牢防疫“关口”,全力做好后勤保供,保障业主正常工作秩序,让业主收获幸福感、获得感。为适应“油公司”模式和“归核化”发展要求,我们逐步完善“六个一”的项目化管理机制,坚持以“工作争先、服务争先、业绩争先”为目标,以培养“学习优、作风优、素质优”班组队伍为己任,鼓励员工立足岗位、担当作为,努力成为素质高、业务精、技术熟练的岗位能手,打造一支素质一流、业绩一流、形象一流的髙效服务团队。

我将在党的二十大精神指引下,围绕工业服务公司“三高四驱”发展战略,始终践行“四心”市场精神,全力做好“三保一餐一运维”服务工作,踔厉奋发、笃行实干,做有志气、有底气、有骨气的工业服务人,为油田公司建设国内一流数智油田提供强大后勤服务保障,在新时代新征程上谱写后勤服务保障的新篇章。

工业服务公司高层公司油田机关项目部经理 大港油田公司提质增效先进个人 黄津

推动海上油气开发 保障国家能源安全

大港滩海百万吨现代化油气田建设亮相 2022 年海博会

本 报 讯 （ 通 讯 员 边 锋 金 海 锋 ）11 月 24 日 至 27 日，在 深圳 会 展 中 心 举 办 的 2022 年 中 国 海 洋 经 济 博 览 会 上，大 港 滩 海 百 万 吨 现 代 化 油 气 田 建 设 模 型 在 中 国 石 油 总 展 台 精 彩 亮 相，受 到 社 会 各 界 广 泛 关 注 和 好 评，有 效 展 示 了 中 国 石 油 的 企 业 形 象 和 社 会 形 象。

中 国 海 洋 经 济 博 览 会 是 我 国 唯 一 的 国 家 级 海 洋 经 济 展 会，是 对 外 展 示 中 国 海 洋 经 济 发 展 成 果 的 重 要 窗 口，是 推 进 海 洋 新 技 术 成 果 转 化 和 产 业 化 的 重 要 功 能 平 台，也 是 促 进 世 界 沿 海 国 家 在 海 洋 经 济 领 域 交 流 合 作 的 高 端 经 贸 平 台，被 称 为 “中 国 海 洋 第 一 展”。本 届 博 览 会 以 “科 创 赋 能、共 享 深

蓝”为 主 题，总 展 览 面 积 6 万 平 方 米，参 展 参 会 单 位 超 过 1000 家，举 办 20 余 场 论 坛 以 及 多 场 配 套 活 动。

中 国 石 油 总 展 台 面 积 630 平 方 米，由 集 团 公 司 油 气 与 新 能 源 分 公 司 主 办，石 油 工 业 出 版 社 北 京 中 油 展 览 有 限 公 司 承 办。此 次 中 石 油 展 厅 重 点 展 示 海 洋 物 探、海 上 油 气 开 发、海 外 与 应 急、海 洋 石 油 工 程 和 装 备 四 个 版 块，其 中 海 上 油 气 开 发 版 块 展 示 了 大 港 滩 海 百 万 吨 现 代 化 油 气 田 规 划。

堤 海 一 号 平 台 作 为 整 个 沙 盘 最 大 的 模 型 对 外 展 示，与 人 工 岛 携 手 亮 相，展 示 了 大 港 油 田 滩 海 美 好 前 景；海 洋 油 气 开 发 全 景 漫 游，展 示 了 海 上 勘 探 开 发 全 过 程，成 为 驻

足 参 观 人 员 最 多 的 “热 门”展 示 单 元。通 过 沙 盘 演 示、声 光 电 系 统、3D 仿 真 技 术 及 电 子 屏 全 方 位、立 体 化 展 示 了 大 港 堤 海 油 田 海 上 平 台、人 工 岛、井 场 的 全 部 开 发 过 程，采 油 四 厂（滩 海 开 发 公 司）相 关 人 员 为 领 导、来 宾 详 细 讲 解 了 大 港 油 田 海 洋 油 气 开 发 现 状 及 未 来 规 划，让 外 界 对 大 港 油 田 海 上 开 发 建 设 有 了 深 入 了 解。

国 家 自 然 资 源 部 副 部 长、国 家 海 洋 局 局 长 王 宏 到 中 国 石 油 展 厅 观 展，对 “海 陆 共

进、油 气 并 举”的 战 略 规 划 给 予 充 分 肯 定，并 对 大 港 滩 海 百 万 吨 海 上 油 气 田 建 设，特 别 是 刚 刚 成 功 投 产 的 中 国 石 油 自 营 区 首 座 自 主 研 究、自 主 设 计、自 主 建 造、自 主 投 运 的 浅 滩 海 万 吨 级 采 修 一 体 化 平 台——堤 海 一 号 平 台，给 予 高 度 评 价。同 时，他 还 询 问 了 中 国 石 油 可 燃 冰 业 务 和 巴 西 深 水 业 务 开 展 情 况，勉 励 大 家 要 共 同 推 动 海 上 油 气 开 发 建 设，为 保 障 国 家 能 源 安 全 作 出 更 大 贡 献。



采油一厂实施油水井并重治理

提升低渗油田开发水平

本 报 讯（通 讯 员 张 硕）采 油 一 厂 技 术 人 员 积 极 转 变 思 路，实 施 油 水 井 并 重 治 理，全 面 提 升 低 渗 油 田 开 发 水 平，取 得 阶 段 成 果。截 至 目 前，实 施 增 能 注 水 2 万 井 次，压 裂 补 孔 2 万 井 次，累 计 增 油 2000 余 吨。

采 油 一 厂 低 渗 储 层 主 要 分 布 在 联 盟、六 间 房、马 西、马 东 开 发 区，采 油 速 度 均 低 于 0.15%，除 马 西 油 田 外，采 出 程 度 均 低 于 10%，具 有 油 井 补 孔 初 期 自 喷 周 期 短、后 期 能 量 不 足 的 特 点，并 且 受 储 层 特 征 影 响，水 驱 效 果 差，目 前 处 于 低 速 低 效 开 发 阶 段。技 术 人 员 以 建 立 有 效 驱 替 压 力 系 统 为 目 的，优 选 历 史 上 注 水 见 效 井 区，实 施 先 期 增 能 注 水 和 后 期 油 井 压 裂 相 结 合 的 治 理 手 段，提 高 低 渗 油 田 开 发 效 果。

年 初 以 来，采 油 一 厂 不 断 开 展 超 前 精 细 注 水 技 术 研 究，由 之 前 的 单 一 超 前 注 水 转 变 为 “长 周 期、平 面 均 衡”的 增 能 注 水 方 式，有 效 提 高 注 水 压 力，扩 大 水 驱 波 及 体 积，形 成 高 质 量 的 压 力 驱 替 系 统，实 现 低 渗 透 油 藏 由 “注 够 水”向 “有 效 注 水”转 变。同 时，实 时 监 测 地 层 压 力，精 确 选 择 油 水 置 换 的 合 理 时 机，实 施 受 益 油 井 的 压 裂 开

发。技 术 人 员 以 建 立 有 效 驱 替 压 力 系 统 为 目 的，优 选 历 史 上 注 水 见 效 井 区，实 施 先 期 增 能 注 水 和 后 期 油 井 压 裂 相 结 合 的 治 理 手 段，提 高 低 渗 油 田 开 发 效 果。

年 初 以 来，采 油 一 厂 不 断 开 展 超 前 精 细 注 水 技 术 研 究，由 之 前 的 单 一 超 前 注 水 转 变 为 “长 周 期、平 面 均 衡”的 增 能 注 水 方 式，有 效 提 高 注 水 压 力，扩 大 水 驱 波 及 体 积，形 成 高 质 量 的 压 力 驱 替 系 统，实 现 低 渗 透 油 藏 由 “注 够 水”向 “有 效 注 水”转 变。同 时，实 时 监 测 地 层 压 力，精 确 选 择 油 水 置 换 的 合 理 时 机，实 施 受 益 油 井 的 压 裂 开

造 措 施，以 达 到 “1+1>2”的 效 果。采 油 一 厂 率 先 在 联 盟 油 田 港 深 30 井 区 实 施 长 周 期 增 能 注 水，对 港 深 13-10 井 进 行 储 层 改 造，措 施 后 油 井 3 毫 米 油 嘴 自 喷 生 产，日 产 油 12.7 吨，稳 产 周 期 达 到 单 一 压 裂 生 产 的 2 倍。目 前，正 在 对 马 西 油 田 港 深 3-7 井 区、马 东 油 田 港 深 12-17 井 区 实 施 治 理。

采 油 一 厂 将 继 续 按 照 低 渗 油 藏 油 水 井 并 重 治 理 思 路，探 索 深 层 油 田 由 孔 隙 驱 替 向 缝 网 有 效 驱 替 转 变 之 路，努 力 改 善 低 渗 油 田 开 发 效 果。

泥浆公司高效保障优质服务

页岩气市场首次实现“五开五完”目标

本 报 讯（通 讯 员 江 雯 霏）近 日，泥 浆 公 司 四 川 页 岩 气 市 场 长 宁 H32-6 井 顺 利 完 钻，标 志 着 由 该 公 司 提 供 技 术 服 务 的 长 宁 区 块 H32 平 台 5 口 井 施 工 任 务 全 部 完 成，这 也 是 该 公 司 今 年 页 岩 气 市 场 首 次 完 成 “五 开 五 完”的 工 作 目 标，平 台 年 度 累 计 进 尺 23900 米。

长 宁 H32 平 台 是 长 宁 公 司 部 署 在 长 宁 区 块 的 钻 井 平 台 之 一，该 平 台 5 口 井 均 为 水 平 开 发 井，勘 探 目 的 是 为 了 开 发 长 宁 地 区 龙 马 溪 组 页 岩 气 资 源。接 到 施 工 任 务 后，泥 浆 公 司 以 “高 效 保 障、优 质 服 务、提 质 增 效”为 目 标，强 化 生 产 组 织，超 前 谋

划，组 织 技 术 专 家 综 合 分 析 临 井 资 料，分 段 研 究 地 层 结 构，认 真 识 别 施 工 风 险，制 定 详 细 的 钻 井 液 技 术 措 施，最 大 程 度 减 少 溢 漏 同 层 问 题 及 井 壁 失 稳 风 险，为 后 续 顺 利 施 工 提 供 有 效 的 技 术 支 撑。

施 工 过 程 中，现 场 人 员 充 分 发 挥 工 程 地 质 一 体 化 协 同 作 用，与 相 关 单 位 积 极 联 动，利 用 信 息 化 监 测 手 段 加 强 异 常 预 报，及 时 提 示 钻 进 过 程 中 的 各 种 异 常 情 况。现 场 工 程 师 严 格 落 实 “一 井 一 策、一 段 一 法”的 技 术 措 施，密 切 与 工 程 配 合，强 化 风 险 提 示 并 制 定 针 对 性 防 控 技 术 措 施，有 效 降 低 事 故 复 杂 发 生，保 障 口 井 安

全 顺 利 施 工。在 长 宁 H32-8 井 一 开 准 备 中，甲 方 指 令 将 井 架 平 移 至 长 宁 H32-9 井 进 行 三 开 作 业，现 场 人 员 克 服 诸 多 困 难 与 工 程 积 极 配 合，顺 利 完 成 三 开 准 备 工 作 及 油 基 泥 浆 转 换，创 长 宁 区 块 泥 浆 转 换 最 快 纪 录。

在 长 宁 H32 平 台 施 工 的 五 口 井 中，长 宁 H32-7 井 刷 新 长 宁 区 块 二 开 311.2 毫 米 井 眼 “一趟 钻”最 长 进 尺 和 最 短 钻 井 周 期 两 项 纪 录。长 宁 H32-2 井 水 平 段 达 到 2200 米，在 长 宁 区 块 实 现 三 开 造 斜 段 至 水 平 段 “一趟 钻”的 完 钻 目 标，以 优 质 服 务 助 推 单 队 单 机 提 效 再 立 新 功。



四季度以来，采油一厂作业二区积极备战冬季生产，以“不冻坏一台设备、不冻堵一条管线、不发生一起冻伤事故”为目标，细致开展冬防保温工作，确保设备安全过冬。图为该区员工正在包扎井口设备。（通讯员 张旭）

强管理更要勇担当

■ 通 讯 员 韩 刚 琴 徐 晓 波

“关键时时刻得顶上去。”这是渤海钻探井下技服管具服务中心港西油管厂党小组长姚勇常说的一句话。年初以来，围绕“转观念、勇担当、强管理、创一流”主题教育活动，他更是用自己的责任与担当，带领员工攻坚克难，强化服务保障，助力油田增储上产。

高温冲洗油管是这个厂的重头戏。近日，与锅炉连接的钻通一个细小尖锐的声音引起姚勇警惕。

“这条钻通线似乎有问题。”果然，停机后操作工来回拉动几下钻通机，验证了姚勇的说法。

要知道，煮完的油管必须通过钻通通径才能确保管内细小残留物全部清理干净，就好比人的血管出现了狭窄堵塞，不借助“支架”血管是无法通畅的。钻通线如果出现问题，那清洗质量肯定是无法保证的。

修还是不修？这是一个需要首先明

确的问题。

“修，每天几百方的气烧着，就供一条钻通机太浪费了，产量也上不去。”姚勇说出自己的想法。

“可以修，但是不确定故障，万一是大故障呢？我建议先运转一条钻通，然后联系厂家一起来解决。”副厂长李广成似乎否决了姚勇的意见。

二人“僵持”着，最终老李做出让步，“那就停掉出问题的这套钻通，午休时排查故障点，再确定维修方案。”

中午设备一停，二人反复查找，确认是轴承座损坏与旋转的设备产生阻力发出异响。确定设备病因，老李同意当日停工后立即维修。

傍晚六点，当日工作停工后，姚勇和李广成便带领两名员工开始抢修。按照事先的分工，员工用管钳卡住钻通杆，李广成拆轴承座，姚勇拆钻通杆与电机连接部分，最后合力一起把钻通杆抽出来，换好轴承座再按同样的方式将设备装回。

眼看就要安装完毕，又出现了问题。四个人反复几次想把近十米长的钻通杆装回去，可怎么也装不回去，汗珠子从几人额头上啪啪落下。

“别急，喝口水，歇会儿。”姚勇一边安慰大家，一边来回在这条钻通线上看着。“嗨！”他突然一拍大腿，“老李，你装早了，等我们都安装到位，你再调整固定轴承，拆时可以不分前后，装的时候必须分。”

两个小时过后，试机，运转正常。大家的脸上终于露出了笑容。

“广成，咱们基层做干部的关键时刻得顶上去，强管理更要勇担当，自己能解决坚决不等不靠，等厂家来解决，这疫情期间，时间、财力、还有人员停工都是我们的损失……”修完设备回去的路上，姚勇和李广成念叨着。



大港人

安全环保一线见闻

狠抓责任落实 管控安全风险

采油三厂一区 排查整改隐患 安全环保生产

本 报 讯（通 讯 员 胡 瑞）四 季 度 以 来，采 油 三 厂 作 业 一 区 结 合 换 季 生 产，进 一 步 加 强 安 全 教 育，强 化 生 产 现 场 安 全 环 境 隐 患 排 查 与 整 改，加 大 特 殊 作 业 监 督 检 查 力 度，确 保 安 全 生 产 和 环 保 达 标。

作 业 一 区 结 合 冬 季 生 产 特 点 及 目 前 严 峻 的 安 全 生 产 形 势，在 岗 位 员 工 中 扎 实 开 展 冬 季 安 全 教 育，抓 实 四 个 关 键：抓 实 岗 位 实 际，突 出 “需 求 型 培 训”主 题；抓 实 风 险 识 别，突 出 员 工 识 险、避 险 能 力 培 训；抓 实 冬 季 生 产 特 点，突 出 “冬 季 八 防”措 施 落 实；抓 实 员 工 能 力 评 估，突 出 “考 核”结 果 落 实，将 换 季 安 全 教 育 落 在 实 处，不 走 过 场，筑 牢 冬 季 生 产 安 全 环 保 工 作 理 念 和 达 标 意 识。

该 区 从 点 滴 抓 起，集 中 组 织 驾 驶 员 进 行 冬 季 安 全 行 车 教 育 培 训，进 一 步 加 强 交 通 安 全 管 理 工 作，特 别 是 对 节 日 值 班 车 辆 驾 驶 员 下 发 值 班 车 证，非 值 班 车 辆 做 好 “三 交 一 封”工 作，加 强 车 质、车 况 的 检 查，杜 绝 带 病 车 上 路 行 驶。

该 区 结 合 实 际 生 产 和 工 作 要 求，反 复 明 确 HSE 职 责 与 属 地 责 任，让 一 抓 生 产 现 场、二 抓 施 工 现 场 的 工 作 思 路 落 到 实 处，消 除 各 项 隐 患，确 保 安 全 施 工。同 时，严 厉 查 处 三 违 行 为，针 对 日 常 检 查 出 的 问 题，排 定 责 任 单 位 和 责 任 人 到 现 场、进 岗 位，督 促 相 关 单 位 立 即 进 行 整 改，确 保 各 项 工 作 安 全 顺 畅 推 进。

采油五厂二区 加强员工教育 防控安全风险

本 报 讯（通 讯 员 张 丽）“大 家 一 定 还 记 得 2015 年 8 月 12 日，天 津 港 火 灾 爆 炸 事 故 的 惨 痛 教 训 吧……”周 一 例 会 上，采 油 五 厂 作 业 二 区 工 程 师 谢 广 悦 用 自 己 精 心 制 作 的 课 件，为 岗 位 员 工 送 上 一 道 消 防 安 全 应 急 知 识 “营 养 餐”。

作 业 二 区 通 过 多 种 途 径，加 强 冬 季 八 防 教 育，结 合 全 员 岗 位 HSE 培 训 需 求 和 生 产 所 需，以 岗 位、班 组 为 单 元，开 展 事 故 案 例、危 害 因 素 控 制 措 施、设 备 操 作 规 程 等 方 面 宣 教，进 一 步 强 化 全 员 冬 季 安 全 生 产 意 识。

在 冬 防 保 温 工 作 中，作 业 二 区 组 织 员 工 开 展 设 备 主 机、辅 机 整 修，及 时 检 测、更 换 冬 季 油 液，对 油 气 管 线、井 口 闸 门 进 行 维 护 保 养，持 续 提 升 设 备 管 理 水 平。认 真 加 强 火 灾 防 范 宣 传 教 育，强 化 用 电 设 施 的 检 查 维 护，加 强 重 点 区 域 防 火 检 查，消 除 各 类 火 灾 隐 患。进 入 冬 季，针 对 雾、雪 天 气 增 多，重 点 抓 好 驾 驶 员 安 全 教 育、车 辆 维 护 保 养 与 安 全 检 查 及 “一 日 三 检”“三 交 一 停”管 理 制 度，杜 绝 各 类 违 章 行 为。

该 区 成 立 专 业 工 作 组，划 分 辨 识 单 元 清 单，推 进 生 产 安 全 风 险 排 查，完 善 内 部 安 全 考 核 检 查 制 度，督 促 引 导 全 体 员 工 做 好 自 查 自 改，持 续 开 展 隐 患 排 查，对 检 查 发 现 的 问 题 进 行 建 档，明 确 责 任 人，制 定 有 效 的 纠 正 措 施，确 保 作 业 区 安 全 生 产 始 终 高 效 平 稳 运 行。

二厂电力管理站上紧“三道锁” 把好“安全门”

本 报 讯（通 讯 员 王 金 彪）四 季 度 以 来，采 油 二 厂 电 力 管 理 站 认 真 落 实 冬 季 电 网 运 行 方 案，切 实 把 好 责 任 制 度、隐 患 排 查、设 备 管 理 三 道 “链 锁”，把 好 “安 全 门”，助 力 全 年 工 作 圆 满 收 官。

二 厂 电 力 系 统 在 认 真 做 好 QHSE 风 险 升 级 管 控、油 田 公 司 十 条 保 命 法 则 学 习 的 基 础 上，细 化 完 善 冬 季 电 网 运 行 保 障 方 案，以 风 险 管 理 和 过 程 控 制 为 核 心，进 一 步 规 范 作 业 标 准，严 格 安 全 生 产 闭 环 管 理，将 防 范 关 口 前 移 至 生 产 前 沿，全 力 提 高 生 产 管 理 效 率。同 时，严 格 执 行 各 项 安 全 管 理 制 度，加 大 承 包 商 现 场 安 全 监 督 检 查 和 责 任 处 罚 力 度，确 保 安 全 生 产 可 控、在 控。

二 厂 电 力 系 统 将 隐 患 排 查、设 备 消 缺 作 为 冬 季 站 所 和 线 路 巡 视 的 重 点，加 强 线 路 通 道 清 障、杆 塔 基 础、接 地 线 及 拉 线、避 雷 器、变 压 器 等 线 路 设 备 的 隐 患 排 查，特 别 做 好 “虾 池 沟 边、重 点 井 区”重 点 杆 段 的 排 查，重 点 对 后 勤 生 活 用 电 管 理 进 行 排 查 和 彻 底 整 改，实 现 隐 患 销 项 的 闭 环 处 置。

同 时，电 力 系 统 做 好 应 急 及 生 活 物 资 储 备 和 冬 防 保 温 工 作，强 化 设 备 巡 视、特 巡 和 夜 巡、测 温 工 作。围 绕 冬 季 用 电 使 用 常 识、应 急 演 练、岗 位 风 险 源 点 辨 识 等 内 容 开 展 安 全 培 训，引 导 全 员 进 一 步 认 清 生 产 生 活 高 负 荷 违 规 用 电 的 风 险，并 把 生 产 现 场、食 堂、库 房 等 重 点 区 域 作 为 现 场 操 作 演 示 课 堂，提 升 员 工 实 战 能 力，打 牢 冬 季 运 行 保 障 基 础。



全面深入学习贯彻党的二十大精神

全面提升自主创新能力 全力推进数智转型发展 为建设国内一流数智油田提供坚强有力支撑

大港油田公司总经理助理 王洪雨

2022 年是党的二十大召开的政治大年,也是公司实施“十四五”规划,推进国内一流数智油田建设的关键之年。我们要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻党的二十大及十九届历次全会精神和习近平总书记重要指示批示精神,贯彻落实集团公司 2022 年工作会议部署和公司“四会”精神,大力弘扬石油精神和大庆精神铁人精神,引领和推动公司高质量发展,为建设国内一流数智油田提供坚强保证。

下面,围绕公司主题教育活动,结合分管的科技工作实际,我着力谈以下三点体会:

一、弘扬党的优良作风,挖掘科技创新的潜力

我们党的三大优良作风,是革命取得胜利的锐利武器,是建设取得成就的重要法宝,是改革取得成功的关键因素。作风的好坏直接关系到事业的成败,我们必须高度重视,让党的优良作风发扬光大,确保科技创新取得丰硕成果。

(一)必须坚持理论和实践相结合。党的历史告诉我们:理论必须与实践相结合才能取得成果。在革命时期,我们党曾犯过教条主义错误,如八七会议后,我们党按照马克思主义武装夺取政权的理论和俄国十月革命的方式,坚持从占据大城市入手攻打长沙,结果损失惨重。在汲取教训后,我们党把马克思主义与中国革命具体实际相结合,开始实施从进攻大城市转向在农村建立革命根据地,走农村包围城市的战略,成功探索出了适合中国国情的武装斗争道路。在社会主义建设时期,特别是十一届三中全会后,我们党把马列主义同中国改革开放和现代化建设实际相结合,走出了一条具有中国特色的社会主义道路,极大地解放和发展了生产力。由此可见,在科技工作中,我们也要克服本本主义思想,把理论知识与生产实际相结合,坚持实事求是,务求实效的工作作风,立足解决生产难题和提升生产效益,大打科技创新攻坚战,加快推进科技成果转化,力求在科技创新创上取得更大的成绩。

(二)必须开展群众性创新活动。群众才是真正的英雄,群众的智慧是无穷的,这是我们党总结出的历史经验。在抗日时期,我们党带领群众开展敌后游击战等人民战争,增强了战争的机动性和灵活性,扭转了战争的被动局面;在社会主义现代化建设中,我们党中央实施“大众创业、万众创新”国家战略,充分激发亿万群众智慧和创造力,掀起了群众性创业创新浪潮,增强了我国经济社会发展的强大动能。我们要树立群众意识,

培育尊重知识、崇尚创造、追求卓越的创新文化,发动群众积极参与科技创新活动,营造全民创新的文化氛围。重点要推进技能专家工作室建设,充分发挥技能专家和石油工匠技术革新主力军作用。要大力开展“青年创新创效”实践活动,激发青年科技英才脱颖而出、一展身手。同时,要开展群众性的小改小革活动,依靠员工的智慧和力量,全面推动生产技术水平升级换代,形成人人崇尚创新、人人希望创新、人人皆可创新的生动局面。

(三)必须发扬艰苦奋斗精神。无论干什么事业、从事什么工作都不可能一帆风顺。我们党在革命时期,率领红军进行二万五千里长征, 历经艰难险阻才赢得最终的胜利;在新中国建设和改革开放时期,也遇到了各种各样的困难和挑战,经过上下求索,同舟共济,才得以渡过难关,取得伟大成就。就科技攻关而言,我们老一辈革命家叶剑英曾写过这样一首诗:攻城不怕坚,攻书莫为难,科学有险阻,苦战能过关。这明确告诉我们,科技创新并非易事,科技成果来之不易,但只要 we 积极投身科技攻关,就没有过不去的难关,就没有达不到的目标。为此,我们必须围绕践行初心使命,积极克服困难,勇于战胜挑战,以只争朝夕的使命感、责任感、紧迫感,抢抓先机,奋勇争先,确保公司科技创新走在行业前列。

二、弘扬党的创新精神,增强永攀科技高峰的动力

中国革命和建设没有现成模式照抄照搬,创新始终贯穿于我们党的各项工作。在革命时期,我们党创造性地实行了“农村包围城市,武装夺取政权”的革命道路;在建设和改革时期,我们党创造性地实行了以公有制为主体、多种所有制方式并存的中国特色社会主义。这些道路创新、制度创新,切合实际,符合国情,因而取得了显著成效。我们必须从党的创新中引以为鉴,发挥好科技创新的引领和支撑作用。

(一)着力科研生产一体化,提高技术攻关针对性。建立立项需求储备库,坚持生产牵着科研走、科研围着生产转,逐步建立由采油生产单位主导的“科技创新联合体”,将各生产单位提出的立项建议纳入公司科技项目立项需求库,作为年度科技项目计划的备选项目择优推进实施,进一步促进科研与生产融合,真正实现科研来源于生产、服务于生产。加强“百千亿”“压舱石”等系统工程的优势特色技术培育,加强页岩油优质甜点地震反演预测与富集规律研究、潜山内幕富油气甜点与优质裂缝型储层预测、多类型斜坡区滚动增储与效益建产、“二三结合”提采

收率等优势特色技术培育,加快攻关形成一批新理论、新技术、新工艺,以增强对“百千亿”“压舱石”等系统工程的技术支撑力度,为各项目标的圆满实现提供坚强技术保障。做好新能源科技攻关顶层设计,特别是做好地热、光伏、CCUS/CCS 等新能源业务 3 至 5 年的科技攻关滚动框架顶层设计。特别是要抓住国家大力实施“双碳”战略的重要机遇,推进油气与新能源业务协同融合发展相关技术的攻关应用,为公司加快能源结构转型,构建绿色低碳、安全高效、多能互补的能源体系提供强力技术支持。

(二)着力新技术引进与推广,促进科技成果转化创效。持续推动内部技术成果转化,要持续加强周氏耐用阀座等技能成果开展现场试验和适应性评价,并在内部和外部市场进行推广应用。同时,促进专利技术成果转化创新,优选了原油含水在线分析、无铭环保聚合物凝胶体系(调驱)、无杆泵压差法计量技术(撬装标定装置)等技术成果,推动在油田公司内部现场应用。搭建好技术交流平台,立足着力解决生产实际问题,精准对接生产单位个性化需求,分专业、分系统搭建技术交流平台。与外部服务单位、高等院校、专业公司等建立技术交流机制,采用技术推介会、技术沙龙等形式,定期将对方的技术成果引进到油田公司内进行推介。做实新技术引进与推广,充分利用好技术交流平台,将外部一些好的技术成果引进到油田进行验证和推广,让引进的新技术切实为油田提质增效服务。新技术引进和推广整体实行“归口管理、协同组织、集体决策、分工负责”的管理思路,每年设置专项资金用于新技术的引进和推广。今年第一批进行验证的 6 个项目,整体取得较好的效果,其中有 3 个已经完成了验证,达到预期目标。

(三)着力数智化转型升级,助推“油公司”模式改革。数智化转型首先是数字化思维理念的转变,要进一步提高公司各部门,尤其是采油生产单位一把手的数字化思维与认识,真正让一把手认识到数字化转型不仅是信息技术的应用,更重要的是通过数字化技术改进生产方式、管理方式、组织机构的变革,从而助推“油公司”模式改革。因此数字化转型必须形成机关部门、直属单位、所属单位密切配合、各司其职,上下联动、齐抓共管的工作格局,特别是直属、所属各单位作为建设主体单位,要落实领导责任,全力做好具体实施建设和推广,同时做好配套的管理制度、生产方式、组织机构等改革。

三、落实科技信息工作部署,增强公司自主创新能力

党和国家坚持把创新摆在国家发展全

局的核心位置,习近平总书记曾多次强调,要坚持把科技自立自强作为国家发展的战略支撑,深入实施创新驱动发展战略,完善国家创新体系,加快建设科技强国,实现高水平科技自立自强。总书记也高度关注石油行业发展,明确批示要大力提升油气勘探开发力度、保障国家能源安全,提出“能源的饭碗必须端在自己手里”,并把科技命脉牢牢掌握在自己手中。因此,我们要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,认真落实集团公司科技与信息化创新发展战略,深入贯彻“自主创新、重点跨越、支撑发展、引领未来”的方针,坚持“战略驱动、目标导向、顶层设计”的发展理念,着力强化科技攻关和成果转化应用,着力加快数字化转型智能化发展,着力完善体制机制,持续提升自主创新和“两化”融合能力,为油田公司高质量发展提供强力支撑。

(一)突出关键核心技术攻关,着力实现高水平科技自立自强。习近平总书记指出,关键核心技术是国之重器。我们要瞄准油田公司主营业务目标、重大技术需求部署重大科技项目,按照“应用基础研究、重点攻关与试验、集成配套与推广、重大装备和软件(卡脖子技术)、战略性(颠覆性)技术”五个层次分专业领域部署重大科技项目,进而深入开展基础地质理论认识创新,形成一大批标志性科技成就和原创技术,着力实现高水平科技自立自强。其中,油气勘探重点在斜坡区地层一岩性、陆相页岩油、多层系潜山、深层天然气等领域部署重大科技项目;油气开发重点在中高渗断块油藏、深层低渗透油藏效益开发、储气库、CCUS、新能源等领域部署重大科技项目; 工程工艺重点在钻完井、储层改造、智能井从场、分注、调驱、防砂等领域部署重大科技项目;信息技术重点在软件开发、物联网、认知计算与大数据、数据治理、基础设施配套等信息化建设领域部署重大科技项目。

(二)突出业务高质量发展,全力推进数字化转型智能化发展。突出业务场景数字化,规模推广数智油田 1.0。围绕“数智油藏、数智井筒、数智地面、数智管理”四大核心业务模块,持续开展数智油田云平台建设;围绕“主营业务智能协同、生产运行智能优化、安全环保智能管控、经营管理智能决策”四个重点方向,推进油气勘探、油气开发等 10 个业务领域,47 个子业务场景的建设,全方位推动业务模式重构、管理模式变革,推动油田方案研究、现场作业、生产运行、经营管理业务数字化转型。同时,在总结试点示范经验基础上,全面开展推广工作, 注重试点与推广工作的有序衔接,按照“试点建设、规模推广、迭代升

级”三步走的工作路径,以数智油田 1.0 为模板做好统筹推进。提升基础保障能力,着力加强基础设施和网络安全体系建设。在集团公司“一张网、一朵云”的体系架构下,构建油田公司统一的“网络+数据中心+云资源”云网融合资服务;深化云原生应用,建立“通用应用+专业应用”敏捷化软件即服务应用体系;建立全领域数据治理体系,形成数据质量规则库,完善数据质控流程,持续开展全领域数据治理;持续推进北斗导航规模化应用, 持续开展各生产单位 IPv6 生产网络建设,实现大港油田 IPv6 生产网络全覆盖;加快推动 5G 试点试验,实现生产现场 5G 网络覆盖;持续完善适应云生态的网络安全总体解决方案,落实实战化、体系化、常态化网络空间综合防御措施,提高监测预警和应急处置能力,持续提升大港油田整体网络安全水平。

(三)突出体制机制完善,积极营造良好创新环境。紧密结合公司改革发展实际和长远发展需要,加快构建完善与生产经营现状相匹配、与高质量发展要求相适应的科技创新体制机制,积极营造鼓励创新、支持创新、全员创新的良好环境。进一步优化科研生产一体化管理机制。在集团公司明确的 ABCD 四级项目管理层级基础上,增设专门适用于公司所属单位自主负责科技项目立项管理的 E 级项目,并在公司科技奖励中增设技术创效奖。坚持生产牵着科研走、科研围着生产转,积极探索建立由采油生产单位主导的“科技创新联合体”。进一步优化科技信息创新运行机制。坚持优势互补、资源共享,鼓励跨专业、跨学科、跨部门组建联合攻关团队,全力推动科技创新工作由“单兵作战”向“集体攻坚”转变。试点推行完全项目制管理机制,实行项目经理公开招聘、竞争上岗,并赋予项目经理充分的自主管理权,全面激发科技项目团队的创新活力。进一步优化科技成果转化应用机制。坚持控总量提质量,深入推进核心发明专利挖掘布局,探索建立优势专业领域专利群,多措并举提高发明专利授权率和有效发明专利占比。探索建立新技术引进与推广机制,大胆引进先进成熟适用的新技术、新工艺,并全面实行目录化动态管理,为公司主营业务高质量发展提供有力支撑。

创新驱动发展,科技引领未来。让我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引,坚决落实公司党委、公司各项决策部署,坚定信心、下定决心,开拓进取、砥砺前行,坚定不移推进创新驱动发展战略,加快实现高水平科技自立自强,为建设国内一流数智油田和推动公司改革转型升级高质量发展不懈奋斗!

在学习贯彻党的二十大精神中汲取前进伟力 奋力书写大港油田高质量发展崭新篇章

大港油田公司副总经济师 曲岩

中国共产党第二十次全国代表大会是一次高举旗帜、凝聚力量、团结奋进的大会。习近平总书记在二十大报告中,以专章的形式对“加快构建新发展格局,着力推动高质量发展”作出新部署,强调“高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务,发展是党执政兴国的第一要务”,为国有企业新时代高质量发展提供了重要思想指引和行动指南。

作为国有企业财务工作人员,应该更加精准把握党的二十大精神实质,深刻理解高质量发展的内涵要求,坚持发展是第一要务,全面贯彻新发展理念,着力打造以价值管理和价值创造为核心的“1234”新型财务管控体系,用财务价值管理的担当作为,助推公司实现高质量发展,以实干实绩推动党的二十大精神在公司落地落实。

一、汲取前进伟力, 强化形势认识,深刻领悟高质量发展发展的非凡意义

发展是党执政兴国的第一要务,是解决中国所有问题的关键。我们要始终牢记总书记殷切嘱托,不断汲取前进伟力,更好凝聚起高质量发展的蓬勃力量。

高质量发展是我党全面建设社会主义现代化国家的必由之路。二十大报告对推动高质量发展进行了战略谋划和战略部署,为新时代我国坚定不移走高质量发展之路提供了行动指南。当代中国正在经历人类历史上最为宏大而独特的实践创新,改革发展稳定任务之重、矛盾风险挑战之多、治国理政考验之大前所未有, 世界百年未有之大变局深刻变化前所未有。在全面建设社会主义现代化国家的新征程上, 我国在坚持以经济建设为中心的同时,也全面推进经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设,使各领域都体现高质量发展要求, 以高质量发展有力推动全面建设社会主义现代化国家。

高质量发展是集团公司全面建设基业长青世界一流企业的必由之路。习近平总书记

指出,国有企业作为国民经济的主要载体,是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础,是我们党执政兴国的重要支柱和依靠力量。这明确了新时代新征程国有企业的战略定位。近年来,集团公司认真落实党中央关于高质量发展的一系列重大决策, 严格贯彻新发展理念 and 构建新发展格局,以高质量发展为主题,以深化供给侧结构性改革为主线,坚持“四个兴企方略”和“四个治企准则”,对标世界一流,实施“四精”管理,不断完善公司结构体系、组织体系、运行体系、制度体系、监督体系、党建体系,构建现代化经济体系 and 高质量发展要求相适应的治理体系和治理理念,提出到“十四五”末,全面完成由“生产型”向“经营型”转变,为全面建设基业长青的世界一流企业提供有力保证。

高质量发展是油田公司全面建设国内一流数智油田的必由之路。习近平总书记指出:“发展是解决我国一切问题的基础和关键。”必须把发展质量问题摆在更为突出的位置,着力提升发展质量和效益,推动高质量发展。油田公司坚决贯彻落实集团公司高质量发展的各项部署,坚持量质兼顾、以效为先,坚定不移地走有质量、有效益、有规模、可持续的高质量发展之路。提出“12345”总体战略,紧紧围绕高质量发展这一根本要求, 牢牢咬定原油产量、原油完全成本“两个战略目标”,统筹抓好增储上产、改革创新、提质增效“三大核心任务”,大力实施资源、创新、市场、一体化“四大战略”,坚决打好增储建产、油气双增、工程提效、控投降本、人才强企“五大攻坚战”,强力推动公司改革转型升级高质量发展,为建设国内一流数智油田提供坚强保障。

二、汲取前进伟力, 筑牢理想信念,以坚定信仰引领公司高质量发展

习近平总书记在二十大报告中指出,拥有马克思主义科学理论指导是我们党坚定信仰信念、把握历史主动的根本所在。要筑牢理想信念。心中有信仰,脚下有力量。作为国有

企业员工,我们要深学细悟党的二十大精神,增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑,坚定理想信念,时刻保持清醒头脑,以高度的思想自觉和行动自觉做到对党忠诚, 为推动国有企业高质量发展提供坚强思想保障。要务必不忘初心。习近平同志在二十大报告中强调: 全党同志务必不忘初心、牢记使命,务必谦虚谨慎、艰苦奋斗,务必敢于斗争、善于斗争,坚定历史自信,增强历史主动,谱写新时代中国特色社会主义更加绚丽的华章。我们要牢记财务人员使命,坚持以经济效益为中心,持续推进精益管理,不断强化账面增效,着力打造以价值管理和价值创造为核心的“1234”新型财务管控体系,充分发挥财务管理效能,全力助推公司高质量发展。要深化自我革命。习近平总书记指出,经过不懈努力,党找到了自我革命这一跳出治乱兴衰历史周期率的第二个答案,确保党永远不变质、不变色、不变味。勇于自我革命,是中国共产党区别于其他政党的显著标志,也是我们党最大的优势。我们财务人员要深化自我革命,坚守底线思维、红线意识,强化纪律执行,勇于斗争、善于斗争的精神,正视问题、刀刃向内,不断提高决策支持能力、价值创造能力、风险管控能力,以财务管理创新和变革助力公司高质量发展。

三、汲取前进伟力, 勇于担当实干,以精益管理推动公司高质量发展

习近平总书记强调,推动高质量发展是做好经济工作的根本要求,是经济发展从“有没有”转向“好不好”。作为公司价值管理的引领者,广大财务人员要把思想和认识统一到党的二十大精神上来,把智慧和力量凝聚到公司高质量发展各项工作中来,把学习认识同总结经验、观照现实、推动工作结合起来,把学习成效转化为工作动力,找准定位、担当实干,以精益管理助力公司国内一流数智油田建设和高质量发展。

强化资金管理,持续提升资金运营效率。坚持“量入为出”的资金紧平衡策略,多措并举降低资金使用成本,全面提高资金配置使用效率。一是提升资金统筹运作与风险防范能力,切实保障资金安全,满足生产经营资金需求。二是增强资金价值创效能力,着力提高资金配置效率,持续改善资金运行质量。三是创新营运资金管理,加强“两金”管控、民企清欠等工作。四是强化经营活动现金流管理,树立“有现金流的利润才是高质量利润”意识,健全以现金流为核心的动态资金投入和回报机制。五是坚持量入为出原则,强化兑现资本性支出管理。

强化成本管理,持续加大预算管控力度。牢固树立“一切成本皆可降”和“省一分钱比挣一分钱容易”思想,深入落实低成本发展战略举措,持续加大预算管控力度。一是坚定不移推动低成本发展,严格落实集团公司“三要三不”“管利润更要管成本”工作要求,大力实施控本降费行动计划, 精益全生命周期成本管控,严控低效无效和非生产性支出,坚定不移走低成本运营之路。二是建立多维全面的预算管理体系,按照集团公司全面预算、零基预算、精益预算的工作要求,建立纵向穿透各层级业务单元, 横向贯通各业务部门的全面预算管理体系,统筹财务预算、投资计划与生产经营“三大计划”的衔接与协同,精准引导各类经济资源合理配置。三是强化预算过程管控, 充分发挥资金预算管理委员会管理职能,进一步强化预算执行的刚性约束,完善预算审批、预算考核、预算控制、预算调整、预算分析、预算考核的制度化、流程化,加大擅自提高费用支出标准、扩大费用支出范围、未经审批随意安排预算外支出等行为的查处、惩罚力度,提升预算管理从粗放型向精细化转变,持续提升公司预算管理水平。

强化价值创效,持续改善资产运营质量。持续推动建立以 EVA 改善为目标的资产价值管理体系,充分利用资产分类评价工作成果,管住资产入口关,夯实储量价值关、提高

资产创效关,夯实资产质量,提高资产创效水平。一是严控资产入口关,坚守效益底线,严格效益核准论证,按效益高低整体排队优选实施,最大限度避免“三不达”项目。二是推进储量价值管理,按油藏类型精准开展“一区一策、分类治理”,重点优化油藏生产经营参数,提升 SEC 储量价值。三是利用好资产分类评价数据,加大存量资产盘活力度,深入分析闲置资产形成原因,采取针对性措施、分类施策,重点从技术工艺提升、内部调剂盘活等方面提高资产创效能力。四是加速低效无效资产处置,对于低效负效资产,加大报废资产筛查和清理力度,加快变现速度,促进资金快速回笼,多措并举加快低效负效资产清理。

强化合规管理, 防范化解生产经营风险。深入贯彻落实戴厚良董事长关于“强化会计信息管理”的工作要求,聚焦业务合规性,进一步强化财经纪律约束,依法依规核算,筑牢风险防控防线。一是以历年各项检查发现的问题为导向,进一步深入分析深层次原因,坚持目标不变、力度不减,对治理财务合规问题紧抓不放,以更高的标准、更严的要求、更细的作风、更实的举措持续推动公司财务系统的合规建设。二是建立以稽查工作手册为统领的统筹协调、全面覆盖、全程管控、常态长效、闭环管理的财会监督体系,加强业财融合事中监督,准确识别重要环节的风险点并实施精准防控。三是坚持常态化开展财务监督稽查工作,主动依法依规对所涉及的经济业务活动进行监督,常态化开展经营成果真实性审计工作,以更高的标准、更严的要求、更细的作风、更实的举措推动公司财务系统的合规建设。

蓝图已经绘就,号角已经吹响。让我们更加紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围,学深悟透党的二十大精神,全面落实集团公司和油田公司工作部署,坚定信心、埋头苦干,踔厉奋发、勇毅前行,为建设国内一流数智油田和公司转型升级高质量发展贡献更大力量。

新冠疫情常态化防控



讲科学、严防控

勤洗手、常通风

戴口罩、一米线

用公筷、健康码



中宣部宣教局、国家卫生健康委宣传司 指导

中国健康教育中心 制作