2022 年 11 月 15 日 星期二 总第 5488 期 今日 4 版

大港油田公司党委主管主办 《大港石油报》编辑部出版 国 内 统 一 连 续 出 版 物 号 CN 12-0023

重要言论

新征程上,我们要始终推进党的自我革命。一个饱经沧 桑而初心不改的党,才能基业常青:一个铸就辉煌仍勇于自 我革命的党,才能无坚不摧。百年栉风沐雨、淬火成钢,特别 是新时代10年革命性锻造,中国共产党更加坚强有力、更 加充满活力。面对新征程上的新挑战新考验,我们必须高度 警省,永远保持赶考的清醒和谨慎,驰而不息推进全面从严 治党,使百年大党在自我革命中不断焕发蓬勃生机,始终成 为中国人民最可靠、最坚强的主心骨。

油田公司党委巡察工作领导小组听取 2022 年第二轮巡察情况汇报时,赵贤正强调

强化政治监督 依法合规治企

本报讯 (通讯员 王倩)11 月 10 日上 午,公司党委巡察工作领导小组召开会 议,专题听取2022年第二轮巡察情况汇 报。油田公司党委书记、巡察工作领导小 组组长赵贤正主持会议并讲话,党委巡察 工作领导小组副组长周立宏、赵平起、李

会议听取并研究了3个巡察组对11 个机关部门及2个直属单位党支部开展常 规巡察情况。公司党委巡察工作领导小组 对第二轮巡察工作取得的实效给予充分肯 定,认为巡察组坚守政治巡察定位,聚焦机 关部门党组织特点和部门职能职责, 直面 困难、敢于斗争、善于斗争,真发现问题、发 现真问题,顺利完成了本轮巡察任务。

赵贤正指出,本轮巡察工作的结束标

志着公司党委如期完成了 2020 年-2022 年巡察全覆盖任务。从巡察情况看,机关 各部门、直属单位能够坚持以习近平新时 代中国特色社会主义思想为指导,不断增 强"四个意识"、坚定"四个自信"、做到"两 个维护",强化管党治党责任,各项工作取 得新进展新成效,总体呈现出认真负责、 积极向上的良好状态。同时,通过巡察也 发现机关及直属单位党支部在加强政治 机关建设,推动公司党委和公司重点工作 部署落细落实,履行部门监管职责、指导 服务基层等方面仍存在一些突出问题。

赵贤正指出,党的二十大报告强调, 要"发挥政治巡视利剑作用,加强巡视整 改和成果运用",为新时代巡视巡察工作 指明了前进方向。公司党委第二轮次巡察 全覆盖任务虽然已经结束,但巡察工作永 远在路上。要深入学习贯彻习近平总书记 关于巡视工作重要论述,增强"三个务必" 的历史主动,准确把握巡察工作政治定 位、工作方针、价值取向,在强化政治监督 中践行使命担当。

赵贤正就做好巡视巡察整改工作提 出明确要求并强调,机关各部门(单位)要 进一步增强抓问题整改的责任感和紧迫 感,把集团公司党组巡视反馈问题整改和 巡察反馈问题整改统筹起来,加快问题整 改进度,确保问题整改见底清零,经得起 党组巡视检验。要持续加强政治机关建 设,把学习贯彻党的二十大精神作为首要 政治任务来抓,在理论武装上走在前、作 表率,不断提高贯通运用能力,主动积极

应对风险挑战,加强权力监督制约和从严 监督管理,层层传导压力,不断深化推进 全面依法合规治企向纵深发展。要认真学 习贯彻《被巡察党组织落实巡察整改主体 责任实施细则》,进一步履行整改责任,建 立健全整改常态化长效化机制,实现以巡 促改、以巡促建、以巡促治,做细做实巡察 "后半篇文章",以高质量整改工作捍卫 "两个确立",践行"两个维护",以伟大建 党精神推动公司各项工作落实落地,确保 完成今年各项生产经营任务,为建设国内 一流数智油田,实现公司高质量发展努力

油田公司党委巡察工作领导小组成 员,巡察组组长、副组长、联络员及巡察办 有关同志参加会议。

开辟马克思主义中国化时代化新境界

-论学习贯彻党的二十大精神

《人民日报》评论员

"马克思主义是我们立党立国、兴党兴 国的根本指导思想",习近平总书记在党的 二十大报告中深入阐述了开辟马克思主义 中国化时代化新境界的重大问题,深刻指 出"中国共产党为什么能,中国特色社会主 义为什么好,归根到底是马克思主义行,是 中国化时代化的马克思主义行"。

拥有马克思主义科学理论指导是我们 党坚定信仰信念、把握历史主动的根本所 在。回望百年奋斗历程,党之所以能够领导 人民在一次次求索、一次次挫折、一次次开 拓中完成中国其他各种政治力量不可能完 成的艰巨任务、根本在于坚持马克思主义 基本原理,坚持实事求是,从中国实际出 发,洞察时代大势,把握历史主动,进行艰 辛探索,不断推进马克思主义中国化时代 化,指导中国人民不断推进伟大社会革命。 我们党的历史,就是一部不断推进马克思 主义中国化时代化的历史, 就是一部不断 推进理论创新、进行理论创造的历史。

"推进马克思主义中国化时代化是一 个追求真理、揭示真理、笃行真理的过程。" 党的十八大以来, 面对国内外形势新变化 和实践新要求, 我们党勇于进行理论探索 和创新,以全新的视野深化对共产党执政 规律、社会主义建设规律、人类社会发展规 律的认识,取得重大理论创新成果,集中体 现为习近平新时代中国特色社会主义思 想。习近平总书记对关系新时代党和国家 事业发展、党治国理政的一系列重大理论 和实践问题进行了深邃思考和科学判断, 就新时代坚持和发展什么样的中国特色社 会主义、怎样坚持和发展中国特色社会主 义,建设什么样的社会主义现代化强国,怎

样建设社会主义现代化强国, 建设什么样 的长期执政的马克思主义政党、怎样建设 长期执政的马克思主义政党等重大时代课 题,提出一系列原创性的治国理政新理念 新思想新战略、是习近平新时代中国特色 社会主义思想的主要创立者。新时代党和 国家事业之所以能够取得历史性成就、发 生历史性变革, 根本在于习近平总书记作 为党中央的核心、全党的核心掌舵领航,在 于习近平新时代中国特色社会主义思想科 学指引。党的十九大、十九届六中全会提出 的"十个明确"、"十四个坚持"、"十三个方面 成就"概括了这一思想的主要内容,必须长 期坚持并不断丰富发展。

中国共产党人深刻认识到, 只有把马 克思主义基本原理同中国具体实际相结 合、同中华优秀传统文化相结合,坚持运用 辩证唯物主义和历史唯物主义、才能正确 回答时代和实践提出的重大问题, 才能始 终保持马克思主义的蓬勃生机和旺盛活 力。习近平新时代中国特色社会主义思想 坚持解放思想、实事求是、与时俱进、求真 务实,一切从实际出发,着眼解决新时代改 革开放和社会主义现代化建设的实际问 题,科学回答了中国之问、世界之问、人民 之问、时代之问,作出了符合中国实际和时 代要求的正确回答, 有力指导了新时代中 国的伟大实践。习近平新时代中国特色社 会主义思想坚定历史自信、文化自信,坚持 古为今用、推陈出新,把马克思主义思想精 髓同中华优秀传统文化精华贯通起来、同 人民群众日用而不觉的共同价值观念融通 起来,赋予了科学理论鲜明的中国特色,夯 实了马克思主义中国化时代化的历史基础

和群众基础。习近平新时代中国特色社会 主义思想是当代中国马克思主义、二十一 世纪马克思主义, 是中华文化和中国精神 的时代精华, 实现了马克思主义中国化时 代化新的飞跃, 开辟了马克思主义中国化 时代化新境界, 为新时代党和国家事业发 展提供了根本遵循。在习近平新时代中国 特色社会主义思想指引下, 我们党团结带 领全国各族人民创造了新时代的伟大成 就, 社会主义中国以更加雄伟的身姿屹立 于世界东方,科学社会主义在二十一世纪 的中国焕发出新的蓬勃生机。

不断谱写马克思主义中国化时代化新 篇章, 是当代中国共产党人的庄严历史责 任。继续推进实践基础上的理论创新,首先 要把握好习近平新时代中国特色社会主义 思想的世界观和方法论,坚持好、运用好贯 穿其中的立场观点方法。党的二十大报告 强调,要坚持人民至上、坚持自信自立、坚 持守正创新、坚持问题导向、坚持系统观 念、坚持胸怀天下。必须深刻认识到,只有 坚持人民至上, 形成为人民所喜爱、所认 同、所拥有的理论,才能使之成为指导人民 认识世界和改造世界的强大思想武器;只 有坚持自信自立,坚定道路自信、理论自 信、制度自信、文化自信,才能以更加积极 的历史担当和创造精神为发展马克思主义 作出新的贡献;只有坚持守正创新,以科学 的态度对待科学、以真理的精神追求真理, 紧跟时代步伐,顺应实践发展,才能善于以 新的理论指导新的实践; 只有坚持问题导 向,不断提出真正解决问题的新理念新思 路新办法,才能回答并指导解决问题;只有 坚持系统观念,不断提高战略思维、历史思

维、辩证思维、系统思维、创新思维、法治思 维、底线思维能力,才能为前瞻性思考、全 局性谋划、整体性推进党和国家各项事业 提供科学思想方法;只有坚持胸怀天下,推 动建设更加美好的世界, 才能更好肩负为 人类谋进步、为世界谋大同的使命。学习贯 彻党的二十大精神, 就要全面把握习近平 新时代中国特色社会主义思想的世界观、 方法论和贯穿其中的立场观点方法,深刻 领会"两个结合"、"六个坚持",正确认识把 握习近平新时代中国特色社会主义思想的 精神实质,深刻领会党的创新理论的道理 学理哲理,做到知其言更知其义、知其然更 知其所以然,深刻领会在新时代新征程上 必须坚持新时代党的创新理论和战略布 局、战略举措不动摇,切实把习近平新时代 中国特色社会主义思想贯彻落实到党和国 家工作各方面全过程。

实践发展永无止境, 推进马克思主义 中国化时代化也永无止境。当代中国正在 经历人类历史上最为宏大而独特的实践创 新,改革发展稳定任务之重、矛盾风险挑战 之多、治国理政考验之大都前所未有,世界 百年未有之大变局深刻变化前所未有,提 出了大量亟待回答的理论和实践课题。只 要把坚持马克思主义和发展马克思主义统 一起来,坚持用马克思主义之"矢"去射新 时代中国之"的",继续推进马克思主义基 本原理同中国具体实际相结合、同中华优 秀传统文化相结合, 使马克思主义呈现出 更多中国特色、中国风格、中国气派,我们 就一定能够不断开辟马克思主义中国化时 代化新境界, 让马克思主义在中国大地上 展现出更强大、更有说服力的真理力量。

采油工艺研究院 聚焦院厂合作 破解分注测调难题 本报讯(通讯员 董云龙)日前,采油工艺

成本,实现降本增效。

研究院紧密结合现场生产需求,以院厂合作 项目为抓手,积极破解采油一厂分注井无法 测调难题,支撑分注井测调成功率达到 86.2%, 截至目前, 实现动态调配增油 1800 吨,有力保障采油厂夺油上产

为油而战 李油上产

采油一厂深挖潜力

本报讯(通讯员 曹晗)近日,采油一厂港

年初以来, 地质技术人员持续深挖港东

东油田东营组潜力挖掘再传喜讯,中5-46井

东营组剩余油潜力。中5-46 井是位于二区

东营的一口低效井,东一段的87号层测井解

释为顶油中干底油水,平面显示均为底水油

藏,整体动用程度低,措施挖潜风险较大。技 术人员在东营组底水油藏潜力再评估过程

中,由点及面,先后多次论证地层连通情况及

砂体展布范围,经过储层地震追踪认为砂体

平面上由东向西横向变化大,夹层分布逐渐

尖灭,本井处于砂体夹层发育部位,低部位东 7-16 井历史高产,且先期注水,综合分析本 井受岩性与构造双重控制, 顶部夹层以上为 剩余油富集区。但该层段固井质量差,通过效

益论证,决定先进行 RIB 测试复测固井质 量,根据结果再定下步措施。复测结果显示固 井质量升级,目的层顶底井段显示好,恰好能

够将本层与水层隔开,可直接补孔,节省二固

补孔开井,日产油 15.7 吨,含水 47.5%。

港东中 5-46 井

补孔获高产

采油工艺研究院技术人员了解到, 采油 一厂主体应用"桥式偏心分注+测调联动"技 术,油藏动态调配时,均需将测调仪器下入 管柱内与配水器对接。受管柱腐蚀结垢、死 油、污泥等影响,在对接过程中易出现遇阻、 遇卡等情况,对接后出现堵塞器调不动、捞 不出、投不进等严重影响分注实施效果的问

采油工艺研究院技术人员在对分注井测 调技术现状进行调研及生产分析的基础上,以 院厂课题为抓手,研究形成了测调遇阻机械通 管、腐蚀结垢井刮削、提高配水堵塞器投捞成 功率等系列技术与方法。开展了智能分注工艺 技术研究试验,并配套改进优化测调管理方 式。通过系列技术的现场实施,今年采油一厂 完成动态调配 266 井次,测调成功率提升 12.7 个百分点,实现稳定增油目标。

采油工艺研究院技术人员将进一步跟踪 分注井现场生产情况,持续开展分析评价, 针对影响现场生产的"难点、卡点、堵点"问 题,不断优化技术对策及技术方案,为夺油 上产贡献科研力量。

勘探开发研究院 优化产能方案 助推提质增效

本报讯(通讯员 成亚斌)2022年,勘探开 发研究院全面落实油田公司各项部署,提交优 质井位,编制高效益方案,持续深入推动提质 增效。截至目前,该院新区产能评价研究所设 计井位 14 口, 完钻 12 口, 钻遇油层成功率 100%; 投产油井 10 口, 平均单井初期日产油 24.8吨,20吨以上高产井占比77%,单井产能 达标率 100%。

勘探开发研究院科研人员在方案编制中, 秉承"少井高产、效益最大化"理念,多轮次优 化产能方案。在井位优化过程中,应用地震多 属性融合技术和多方法储层反演与多轮次滚 动储层预测技术,实现砂体精细刻画。

在钻井过程中,项目团队前后方实时联 动,根据钻井动态实时优化调整轨迹,精准入 窗,实现了唐东9X5 井等12 口井的高质量钻 探。同时,高效支撑采油厂,建成了唐东9X2第 一个"海油陆采"百吨高产高效区,建成滨 117X1 区块"小而肥"高产高效示范区,区块产 能建设成功率100%。科研人员经过努力,以常 规新区 45%的工作量,新建 69%的原油产能, 贡献 67%的常规新区产量,为新区产能以及产 量的完成起到了较强的正向拉动作用。

第一钻井公司 精准技术支撑 两井喜获高产

本报讯(通讯员 张秋亮)日前,由第一钻 井公司 50292 钻井队承钻的采油一厂港 388-7井、南港9-36井双双喜获高产油流。

该公司坚持地质工程一体化思路, 多次 进行设计研讨, 在满足工程施工安全的前提 下,精准优选靶点,精选井眼轨迹设计,使井 眼达到最佳油层钻遇率。

该公司提前勘察新井井场布局和搬家路 线,合理规划分工,把每一项工作精准落实到 人头。施工中,根据下步工序,提前计划所需 各类大宗材料, 杜绝等停及衔接不连续现象 发生。截至目前,大港市场15支队伍持续提 速,总进尺超30万米。

该公司推行"一井一策、一段一策、一层 一招",严防事故复杂。通过优选钻头、优化钻 井参数等措施,在"提速、提质、提效"上狠下 功夫。同时, 进入目的层合理控制钻井液密 度,精细控制井底压力,承钻的南港 9-36 井 在目的层喜获日产近40吨油流。





采油一厂二区精心布局、多措并举,加快原油生产节奏,不断优化运行模式,查找生产管理短板,确保生产运行高效顺畅。图 为员工正在进行扫线。 (通讯员 张旭)

勘探开发研究院攻关低渗油藏关键技术

小 10-16、枣 34 区块累计增油 8600 吨

本报讯 (特约记者 潘文龙 通讯员 于新)勘探开发研究院扎实推进油田公 司揭榜挂帅项目《低渗透油藏小10-16、 枣 34 区块改善开发效果关键技术研 究》,截至10月底,科研人员共编制调整 方案 4 个,初期日增油 108 吨,累计增油

创新理论认识,攻关低渗油藏关键技 术。科研人员以"低幅构造解释,精细地 层对比,细分沉积微相,识别优势储层, 为研究主线,开展动静态多元信息融合 分析,重新梳理构造、认识沉积和储层、 认识油藏;厘定小层划分原则,完成百口

采油工艺研究院

打造注气吞吐利器

当年增油超6万吨

究院聚焦边底水稠油油藏、深层低渗稀油油

藏,攻关形成注气吞吐/驱增产技术,助力低品

位油藏高效增产。截至目前,相关油藏累计增

油藏 CCUS-EOR 示范区建设为抓手,结合油

藏、井网井型及油井生产等特征,将室内实验

研究与油藏数值模拟相结合,攻关形成稠油油

藏多轮次二氧化碳吞吐提效技术。目前累计实

施二氧化碳吞吐 43 井次, 注入二氧化碳量

1.74 万吨,阶段增油 1.43 万吨,降水 3.22 万立

方米;上一年实施井延续增油 4.12 万吨,降水

以实现有效动用的问题,该院联合采油四厂, 攻关形成深层低渗透稀油油藏天然气吞吐/

驱增产新技术,有效解决深层低渗油藏注水

难等开发难题。截至目前,应用4个井组,阶

段累计注入天然气 428 万立方米, 阶段控递

减增油 3650 吨,产气 710 万立方米,实现该

类油藏的高效动用。

采油六厂

针对深层低渗稀油油藏采用常规水驱难

22.19 万立方米,实现稠油油藏增油降水。

油 6.27 万吨,降水 25.41 万立方米。

本报讯(通讯员 王海峰 章杨)采油工艺研

该院以埕隆 1601 区块和孔 104 断块稠油

井纵向精细划分,助力主力"甜点"储层 准确刻画,揭开区块剩余油富集区的"新 天地",重新认识剩余油;创新低渗透油 藏差异化补能效益开发理论,构建低渗 透油藏"新老井互补、'非'常结合、驱替 与吞吐并进"差异化有效驱替模式,采用 井网重构"四定"方法,开展油藏工程系 统研究,重新认识开发层系、井网和驱替 体系的目的,释放未动、低动层潜力,构 建空间立体注采连通"新动脉"。

转变工作思路,助推低渗油藏高效开 发。勘探开发研究院与采油工艺研究院、 石油工程研究院及兄弟采油厂紧密联 系,成立以企业技术专家为首的"三院携 手、厂院联合"的攻关项目组。项目组成 员分工协作,借鉴国内外同类典型油田 开发经验、把握先进技术发展趋势,摸底 两个区块基本情况、生产需求,弄清楚制 约效益开发的主要因素。在此基础上,紧 密围绕"低成本、高效益"主线,打破专业 壁垒,解放思想,确定攻关方向,制定针 对性强的技术对策,做到成果共享,整合

技术,实现交流常态化,深度融合。

经过10个月持续攻坚奋战,项目取 得重要进展,共编制调整方案 4个,现场 实施各类措施 30 口,通过高效井位 28 口,现场实施新井5口,与设计符合率达 95%。下一步,科研人员将紧盯新井动态, 持续深化研究成果,推广关键技术,努力 扩大技术应用范围, 为油田同类油藏效 益开发提供技术支撑。

同欣集团全力备战冬季保供

LNG 调峰工厂恢复生产运营

本报讯(通讯员 宋振彦) 近日,随 着生产装置低温液化后的 LNG 源源 不断地产出和第一车 LNG 的充装销 售,同欣集团滨海新能公司 LNG 调峰 工厂恢复生产运营。

全力备战冬季保供。LNG 调峰工 厂是天津市政府指定的采暖季调峰气 源,日最大处理天然气量30万立方 米,于今年4月初停产检修,9月份完 成年度检修任务, 具备了生产运营的 条件。滨海新能公司高度重视冬季保 供准备工作,提前研究制定详细复产

方案,召开专题复产协调动员会,在人 员培训、物资保障、应急队伍、气源指 标等方面逐项分解落实, 充分做好各 项准备工作,为顺利复产奠定基础。

严密组织开车复产。按照冬季保 供整体安排,滨海新能公司 LNG 调峰 工厂项目组坚持例会制度, 把控每天 工作进度,确保完成工作量。各专业路 人员分工明确、各司其职,落实分管事 宜。开车过程中,工厂员工严格按照作 业流程和开车方案进行操作, 仔细检 查每一台设备、每一条管路、每一块仪

表及配套电路系统; 各专业路人员坚 守在现场进行全程协调、监督和指导, 负责检修单位和设备厂家人员现场提 供技术服务,各路紧密配合,工作环环 相扣。经过参战人员的共同努力,通过 近一周的调试和液化,LNG 调峰工厂 于 10 月 26 日开始出液,各项指标逐 渐稳定正常。

LNG 调峰工厂的恢复生产运营, 为公司增加了效益增长点,为区域经 济繁荣发展提供了能源保障, 也为油 田公司冬季保供做出了应有贡献。

第一录井公司做优现场服务

苏南市场保持高质量运行

本报讯(通讯员 胡学武 张杰)年初 以来,面对苏南市场队伍扩张快、钻井周 期短、新人占比达高等多重困难和压力, 第一录井公司采取三项措施, 做优现场 服务,实现苏南市场高质量运行。

狠抓人员培训。采用公司+作业队、 线上+线下的培训形式,开展人员能力 提升培训,内容包括苏南区块岩性地层 特征、地质录井技术、《苏南标准化录井 规程》、安全防护设备检查和使用、现场 急救知识、《长庆油田石油与天然气井控 实施细则》等方面,不断提高作业人员综 合业务能力。优化人员配备,采用"老教 新""强带弱"的形式,帮促新员工快速适

加强标准化现场管理。梳理总结综 合录井仪现场安装、标定技术规范、公司 目视化规定、录井队 QHSE 体系审核定 级标准等文件,结合苏南现场实际情况 编制《苏南现场标准化规范》。选取新入 厂队伍为样板,完成现场标准化工作。将 目视化、设备安装、传感器标定和校验作 为重点工作进行全面覆盖,帮促现场作 业队提高能力。在实现整个区块标准化 统一的同时,确保录井数据采集真实准

施工过程全程督导, 重点工序实时 监测。组织安全、质量管理人员到现场,

进行一开、二开、钻开油气层前验收;对 即将进入目的层段的井, 及时进行地层 对比,预测地层分界、油气层位置,并将 预测结果告之作业队,实时监测地层变 化;每口井完钻后质量管理人员上井详 查把关,将 Masterlog 图综合分析,与邻 井进行对比,对可疑的层段进行复查,并 采取现场教学方式,提升小队人员专业 技术能力,提高剖面符合率。

截至目前,第一录井公司长庆苏南 市场完成122口井录井任务,相较年初 首轮井,剖面符合率上升 1.0%,层位卡 准率上升3.4%。苏南市场平稳运行,现 场标准化不断完善,录井质量稳步提升。



采油三厂作业五区抓住原油上产的有利时期,加强油井管理,优化生产组织,确保稳产上产。近日,该区组织员工对王十五站 回油干线直通闸门、官27-50井进系统闸门、页岩油串井进干线闸门进行更换,及时消除隐患,保证设备平稳运行。 (通讯员 李琪)

长宁 H32-2 并是泥浆公司在长宁 H32平台提供技术服务的水平开发井之 一,设计井深 5195 米,完钻井深 5170 米, 勘探目的是开发长宁地区龙马溪组页岩 气资源。该井主要施工难点为裸眼段长,

水平段裂缝发育带可能存在异常高压.对

员针对该井施工的要点及难点, 收集分 析邻井资料,强化施工前风险识别,加强 对井下作业风险的研判, 对可能出现的 事故复杂风险制定针对性预防措施,持 续优化钻井液施工方案及钻井液配方, 做好开工前的技术交底。

施工中,现场施工人员严格落实《渤 海钻探工程地质一体化管理办法》,加强

与地质、工程等相关方的沟通交流,关键 井段技术专家驻井指导。该井在三开后 采用油基钻井液体系, 在做好各项安全 环保防污染措施的基础上,密切关注井 下变化,根据实际情况及时调整钻井液 性能,在保证井控安全、井壁稳定的前提 下,施工过程管控到位,技术措施落实到

最深井,宁 H32-2 井顺利完钻,彰显了 泥浆公司精湛的技术实力,为该平台后 续井施工提供了经验。

安全环保一线见闻

限抓责任落实 管控安全风险

采油三厂 查改风险隐患 筑牢安全防线

本报讯(特约记者 张国辉)人冬时节,采 油三厂不断优化组织环节,查改各类风险隐 患,筑牢冬季安全生产防线。

采油三厂狠抓安全生产"一岗双责"制度 落实,明确安全生产主体。结合秋冬季生产 实际,各作业区将隐患台账分为日常及专项 隐患和未整改隐患两部分,每周定期开展日 常检查并及时更新未整改隐患,由作业区组 织完成本周整改计划,在未整改台账中划出 重点解决的隐患问题,及时消除各类安全隐 患,形成闭环式管理。

采油三厂重点对人、设备设施等因素实 施全方位、全过程监控,全方位、多层次排查 隐患, 切实做好生产岗位的隐患排查工作。 强化"红线"意识和"底线"思维,利用"培训课 堂",打好安全生产"预防针"。积极开展案例 教育、现身说法、经验分享、预案演练等活动, 引导员工自觉找差距、查隐患、堵漏洞,更好 地掌握风险识别方法,形成全员参与、自主管 理的安全生产局面。按照疫情防控措施要求, 对各单位、各班站进出口进行科学管理,及时 掌握外出人员动向,对重点管控地区的员工 动向进行摸排,做好相关应急措施。

采油三厂采取全面系统检查和定期专项 检查相结合的方式,重点对措施作业、重点工 程生产现场、设备运转等运行中的"小苗头、 小隐患、小动向、小问题"进行筛查,对存在的 共性问题和典型问题进行曝光,制定整改措 施,逐项消号治理,防患于未然。

采油四厂(滩海) 坚持"四早"原则 抓实冬防保温

本报讯(通讯员 张宇锋)四季度以来,采 油四厂(滩海)坚持"四早"原则,扎实做好冬 防保温工作,确保安全平稳过冬。

针对去年极寒天气生产运行中暴露的问 题,各作业区细致筹划冬防保温工作,以时间 节点制定实施方案,以"不冻坏一台设备、一条 管线、一个阀门、一块仪表"为目标,做好冬防 应急物资储备,确保人员、物资处于备战状态。

各作业区排出具体运行大表,对管线、电 伴热、阀门等重点部位逐条检查,发现问题及 时处理;做好油、水、气路的防冻防堵保护,及 时更换油品;对站内加药管线进行扫线,防止 管线冻堵;将浅冷、原稳压缩机空冷器进行清 理并回装调节扇叶,提高运行效率。

各作业区充分发挥监管作用,加大检查 力度,做到死角一个不能漏,隐患一个都不 留,确保站场设备、流程工艺、阀门完好率达 到 100%。对整改完毕的问题,逐条逐项进行 监督检查,及时汇报工作进展及存在问题,做 到标准高、工作细、职责明。

各作业区积极开展冬季事故案例安全经 验分享,提高员工安全意识;深入开展换季教 育,重点抓好岗位员工入冬前的安全培训,熟 练掌握冬季生产各项操作规程和技术参数, 了解本岗位冬季生产易发生事故并掌握处理 方法,进一步增强安全生产有效性。

采油一厂二区 用好"三面镜子" 除隐患保安全

本报讯(通讯员 张旭)进入四季度,采油 一厂作业二区通过"四不两直"手段,在安全 管理上用好"显微镜""反光镜"和"放大镜", 不断强化责任落实,加大管控力度,让隐患无 处藏身,为原油上产提供安全保障。

该区将安全环保生产作为重中之重,按 照全方位、全覆盖、不留死角的原则,查找和 整改一线班组安全隐患,并对岗位员工安全 操作技能和安全生产常识进行现场提问和指 导,进一步规范行为,切实把隐患消除在萌芽 状态。同时,加大对安全生产关键部位、重点 区域的岗位巡检力度,加强薄弱环节、隐患问 题查改,确保生产安全有序进行。

该区以员工技能鉴定培训为契机,定期 组织岗位员工学习安全相关文件及各类规章 制度,组织员工剖析事故隐患产生的原因以 及处理程序,强化全员安全意识,进一步提升 现场管控能力。同时,采取"教学+考试""培 训+实操""菜单+订单"模式,加强岗位培训, 着力构建高素质员工队伍,为全区各项工作 顺利开展奠定安全基础。

该区将安全经验分享作为重点工作常抓 不懈,不断增加教育警示的广度和深度,在潜 移默化中培养员工良好的行为习惯,形成不 准违章、不能违章、不敢违章、不会违章的良 好生产氛围,为实现安全管理工作常态化、制 度化夯实基础。

潜油螺杆泵 首次实现数据采集 本报讯(通讯员 刘洪 刘杨)为全力配合 羊 3 号井丛场再扩大区投产,采油六厂与技 术服务方沟通协调,首次实现潜油螺杆泵生 产数据在智能油水井平台展示,填补了采油 厂在该领域无数字化配套的空白。 该厂大力推讲生产数据自动采集

数据集中处理与预警等工作,基本实现了数 据采集自动化。但螺杆泵数据上传一直是个 技术难题, 传统螺杆泵数据采集虽然能监测 转速和压力,但不能准确计算产液量,无法准 确反映实际生产情况,而潜油螺杆泵更无有 效手段实现数据采集。

对此,采油六厂积极协调技术服务方引 进新技术新设备,联合开展攻关和实验,最终 在新井投产时实现所有油水井数据采集上 传。目前,上传数据稳定,为采油厂掌握新井 生产情况提供了数据支撑。

新设备的应用,解决了采油厂螺杆泵旧 有数据采集设备维护难度大, 运维成本高等 问题。采油六厂将密切配合技术服务方,继续 调试设备,实现该类型井的产液量数据展示 并大面积推广应用, 助力采油厂完成数智油 田示范区建设。

井下作业公司 连续管年施工 进尺超 14 万米

本报讯(特约记者 代中专)井下作业公司 依托连续管装备资源,实施油管内解堵、复杂 井况注灰等工序施工 57 井次,作业进尺 14.32 万米,为油田公司夺油上产提供了有力支撑。

连续管具有安装快速、施工效率高等优 点,特别适合小井眼及油管内作业、长距离冲 洗等特殊井况施工。井下作业公司紧跟油田夺 油上产需求,利用连续管优势做好特殊井况施 工保障,助力油气生产单位"加油""争气"。

针对部分井况复杂"高龄井"、空井筒带压 油井洗压井等特殊井况及工序的上修需求,井 下作业公司与建设方协商, 摸清井筒井况、施 工难点,安排技术专家驻队、驻井帮扶,指导生 产施工,解决技术难题,提高作业成功率和应 用效果,在最大程度保护油层、保障井控安全 的前提下,完成修井作业任务。

枣 1281 井投产于 1980 年, 井深 1590 米 附近存在笔尖遇阻、套变等复杂井况,常规油 管及外径60厘米小管均无法通过。技术人员 利用连续管设备,过遇阻点至人工井底注灰2 次、注灰浆5立方米,完成复杂井段处理任务。

泥浆公司长宁 H32 平台优质服务

助推单队单机提速提效

公司页岩气市场服务的长宁 H32-2 井 顺利完钻,水平段达到 2200 米,在长宁 页岩气区块实现三开造斜段至水平段 "一趟钻"完钻的目标,在泥浆公司"双 优"促服务、助推单队单机提效活动中再 钻井液性能要求较高。

接到施工任务后, 泥浆公司技术人

位,有效预防有责事故复杂发生。 作为长宁 H32 平台难度最大、井眼



全面深入学习贯彻党的二十大精神

强化思想引领 坚定依法治企

奋力在法治油田建设上展现更大担当作为

大港油田公司党委委员、总会计师 范国权

中国共产党第二十次全国代表大会于10月16日至22日在北京举行。这是在全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的关键时刻召开的一次十分重要的大会,是一次高举旗帜、凝聚力量、团结奋进的大会。特别是习近平总书记在党的二十大报告中以专章的形式,对"坚持全面依法治国,推进法治中国建设"作出新的部署,提出"必须更好发挥法治固根本、稳预期、利长远的保障作用,在法治轨道上全面建设社会主义现代化国家",为新时代推进全面依法治国、建设社会主义法治国家指明了前进方向。

法治兴则民族兴,法治强则国家强。大港油田作为国有企业,更应该自觉地深入学习贯彻党的二十大精神,进一步学深悟透习近平法治思想,坚定不移走中国特色社会主义法治道路,不忘初心、牢记使命,踔厉奋发、勇毅前行,奋力开创依法合规治企新局面,在法治油田建设上展现更大担当与作为

一、深入学习贯彻党的二十大精神,深化形势认识,深刻把握依法合规治企重要意义

党的十八大以来,习近平总书记高度 重视全面依法治国,并作出战略部署和总 体安排,创造性提出了关于全面依法治国 的一系列新理念新思想新战略,形成了习 近平法治思想,为建设法治中国指明了前 进方向。"依法治理"对于国家、对于企业 都具有重大意义,必须深刻把握。

坚定依法治国是我党全面建设社会 主义现代化国家的必然要求。习近法治 记指出,一个现代化国家必然是法治治国 家。党的二十大报告强调,全面经济之后 是国,关系人民幸福安康,关略布局 兴治人民幸福安康,关略布局社会 五次治国是服务保障全面建设在全面 义战法治国是服务保障的战略的战略,在全面 设社会主义现代化国家的战略的战略,在全面 设社会主义现代化强国的战略。在全面,成 战会主义现代化强国的战略。在全面,成 战会主义现代不强国的战略,在全时,成 战治中国是一项重要内容。这些表明,全 面建设社会主义现代化国家必然要厉行法治,更好发挥法治保障作用,以法治建设促进经济社会高质量发展,以建设社会主义法治国家有力保障全面建设社会主义现代化国家。

坚定依法治企是集团公司全面建设基 业长青的世界一流企业的必然要求。习近平 总书记从战略高度定位法治、布局法治、厉 行法治,指出守法经营是任何企业都必须遵 守的一个重大原则,特别强调中央企业要自 律、要争气,要带头模范执行国家法律法规 和宏观调控政策。集团公司作为大型国有企 业,是中国共产党执政的基础,更应该深刻 贯彻法治思维。近年来,集团公司党组始终 认真落实党中央关于全面依法治国重大决 策以及加快建设世界一流企业的部署要求, 立足长远抓当前、善谋全局抓重点,把依法 合规治企摆在更加突出位置上加以推进,确 定依法合规治企为集团公司"四大兴企方 略"之一,明确提出 2025 年、2030 年、2035 年法治企业建设总体目标,着力加强党对依 法合规治企的领导,着力建设法治企业、着 力防范化解风险,全面提升依法合规治企能 力和管理的科学化、规范化、法治化水平,为 公司建设基业长青的世界一流企业提供坚

坚定依法治企是油田公司全面建设国 内一流数智油田的必然要求。习近平总书 记强调:"守法经营,这是任何企业都必须 遵守的一个大原则。公有制企业也好,非公 有制企业也好,各类企业都要把守法诚信 作为安身立命之本,依法经营、依法治企、 依法维权。"油田公司深入学习贯彻习近平 法治思想, 认真落实集团公司领导干部会 议精神,对加强依法合规治企进行了认真 部署,初步提出了大港油田公司"十四五" 及今后一个时期的依法合规治企总体思路 和总体目标,全面加强党对依法合规治企 的领导,全面建立法治工作体系,全面树牢 依法合规理念,全面发挥法治保障作用,全 面提升法治专业队伍整体素质,加快打造 治理现代、经营合规、管理规范、守法诚信 的法治企业, 为公司依法合规治企工作指 明了新方向和新路径,为建设国内一流数 智油田提供坚强有力保障。

二、深入学习贯彻党的二十大精神,深刻剖析问题,坚定不移补齐依法合规治企的短板和弱项

近年来,公司在推进依法合规治企各方 面,做了大量工作,取得了明显成效,依法合 规的文化氛围正在加速形成。但是对照戴厚 良董事长提出的"五个任重道远",还存在一 些问题和不足,比如在很多方面还存在法治 观念不够牢固、法治体系不够健全、法治责 任不够落实、法治措施不够高效、法治监督 不够严密、法治文化不够浓厚等诸多问题。 特别是从今年公司开展巩固提升会计信息 质量专项工作情况来看,公司在预算管理、 资产管理、税务管理、会计核算等方面,排查 出的问题和风险还比较多,有些问题还比较 突出,屡查屡犯、屡禁不止,不仅造成了一定 经济损失,还存在很大的法律合规风险。分 析这些问题和风险存在原因,从"神"上来 看,是公司员工法治思维、法治意识不够,对 财经纪律的轻视、漠视;从"行"上来看,是公 司制度体系还不完善、执行还不严格,有令 不行、有禁不止。所以我们要切实转变观念, 完善制度体系,严格执行财经法规和规则制 度,严惩违规问题,下大力气逐事逐项抓好 整改和落实,补齐工作中的短板,加强管理 中的弱项,确保公司持续健康高质量发展

三、深入学习贯彻党的二十大精神,坚持问题导向,持之以恒把依法合规治企各项措施抓实抓细抓出成

党的二十大报告指出全面依法治国是国家治理的一场深刻革命,关系党和国家长治久安,必须在法治轨道上全面建设社会主义现代化国家。作为国有大型企业的财务人员,更要以法治思维和法治方式的转变,以不做假账、不出假数的底线,以勇于斗争、善于斗争的精神,推进公司法治油田建设,为公司高质量发展贡献力量。

依法治企就是要在党的领导上见真章。 党的领导是中国特色社会主义法治之魂,是 推进依法治企的根本保证。我们要深入学习 贯彻习近平法治思想,深刻领会"两个确立" 的决定性意义,增强"四个意识"、坚定"四个

自信"、做到"两个维护",把坚持党的领导贯 彻落实到依法治企全过程各方面。要坚持党 总揽全局、协调各方,健全相关制度和机制, 确保依法治企始终在党的领导下沿着正确 方向推进。要全力推动党的领导融入依法治 企、合规经营、精益管理全过程各环节,确保 党组织把方向、管大局、促落实的领导作用 在法治建设中充分发挥。要认真贯彻落实习 近平总书记关于加强国有企业基层党建工 作、加快建设世界一流企业的重要指示批示 精神,按照集团公司《关于进一步加强"三 基"工作的指导意见》要求,强化以"三基"工 作为核心的基层基础管理,持续加强从严管 理,不断深化精细管理,稳步推进精益管理, 巩固拓展基层党建"三基本"建设与"三基" 工作有机融合成果,促进依法合规治企纲举 目张、事半功倍。

依法治企就是要在健全法治体系上下真 功。习近平总书记指出:"要坚持建设中国特 色社会主义法治体系",科学完备、统一权威 的法治体系,是建设中国特色社会主义法治 体系的制度基础,更是企业永续发展的基础。 我们要认真落实集团公司"优化八个体系、提 升八种能力"部署要求,牢牢抓住推进公司治 理体系和治理能力现代化这条主线, 积极构 建与公司高质量发展要求相适应的法治体 系,不断提升法治的科学化、规范化、标准化 水平。我们要进一步健全现代预算管理制度, 要充分发挥预算在资源配置、财力保障等方 面的重要作用,按照全面预算、零基预算、精 益预算的要求,深化预算体系建设;要进一步 完善预算过程管控制度,强化预算执行的刚 性、严肃性、合规性,以新发展理念为引领,更 加体现法治性、透明性、科学性、安全性,支持 加快构建新发展格局,实现公司高质量发展。 要进一步优化资金管理制度,牢固树立"有现 金流的利润才是高质量利润"意识,提升资金 统筹运作和风险防范能力,增强资金价值创 造能力,全面提高资金配置使用效率。要进一 步完善财务稽查制度,财务稽查是依法治企 的重要组成部分,要探索建立以稽查工作手 册为统领的统筹协调、全面覆盖、全程管控、 常态长效、闭环管理的财会监督体系,全面实 现"差错、防弊、增效"的现代稽查功能

依法治企就是要在监督考核上动真格。

全面推进依法监督、精准考核是实现国有企 业可持续发展的迫切需要。我们要坚持目标 导向、问题导向、结果导向,坚持从实际出发、 注重工作实效,以"合规管理强化年"为契机, 强化依法合规性审查把关,突出重点领域合 规风险防治,发挥巡察审计、纪检监察、内控 测试、财务稽查等协同作用,完善"大监督"体 系,形成依法合规监督合力。坚持常态化财务 监督,进一步严肃财经纪律,夯实财务管理基 础,提升会计信息质量,强化财会监督硬约 束,按照PDCA循环要求严格落实,形成"计 划一执行一检查一处理"的工作闭环,打通监 督问责"最后一公里",通过追责问责倒逼规 定执行,一体推进"不敢腐、不能腐、不想腐" 落实到位。坚持健全精准化考核分配机制,坚 持精准化、差异化考核,完善预算考核和工效 挂钩政策,客观公正考核评价价值贡献,体现 盈利与亏损、盈利高与盈利低、盈利增长与盈 利降低、减亏与增亏企业差异,充分发挥考核 杠杆的激励约束作用。

依法治企就是要在营造依法合规文化 氛围上求真效。党的十八大以来,习近平总 书记围绕"文化自信"作出一系列重要论述, 强调坚定中国特色社会主义道路自信、理论 自信、制度自信,说到底是要坚定文化自信。 我们要把法治文化作为企业文化建设的一 项重要内容,弘扬石油精神、大庆精神,传承 石油工业优良传统,以文化涵养法治、以法 治滋润人心,引导广大干部员工切实将守法 合规内化于心、外化于行。要常态化推进规 章制度、财经纪律、职业操守、合规风控的贯 彻落实,强化敬畏制度、敬畏纪律的意识,树 牢红线意识、坚守底线思维,提高各级人员 的制度执行能力和防范合规风险能力。要加 大典型选树、评比表彰和集中宣传力度,充 分发挥激励示范和引领作用,营造维护财经 秩序的浓厚氛围, 使规章制度深入人心、监 督监管更加有效、遵纪合规成为自觉。

法治是人类文明进步的重要标志,是治 国理政的基本方式,是中国共产党和中国人 民的不懈追求。面对新征程新起点,我们要认 真贯彻落实党的二十大精神,着力打造以价 值管理和价值创造为核心的"1234"新型财务 管控体系,充分发挥财务管理效能,努力推进 国内一流数智油田建设和企业高质量发展。

牢牢坚持"三个务必" 弘扬伟大建党精神

推动油田混合所有制经济高质量转型发展

大港油田公司总经理助理 赵智勇

习近平总书记在党的二十大报告中开宗明义地指出:"全党同志务必不忘初心、牢记使命,务必谦虚谨慎、艰苦奋斗,务必敢于斗争、善于斗争,坚定历史自信,增强历史主动,谱写新时代中国特色社会主义更加绚丽的华章。"从"两个务必"到"三个务必",是一种历史性升华,这是我们党对跳出治乱兴衰历史周期率的深刻总结、对自身百年艰苦卓绝奋斗历程的深刻洞察和对永葆党的先进性和纯洁性的深刻警醒,更是对新时代中国共产党人"准备进行具有许多新的历史特点的伟大斗争"高度的历史主动与强烈的主体意识,体现了以习近平同志为核心的党中央的强有力的政治担当和政治自觉。作为石油行业的党员领导干部,学习领会"三个务必"的要求,必须坚持全面准确,深入理解内涵,精准把握外延,努力开创无愧于时代的新业绩。

一、不忘初心、牢记使命,准确把握油田混改企业新发展阶段。"务必不忘初心、牢记使命",这是全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴的根本动力。当前,国际和国内两个大局相互激荡,民族复兴和人民期待相互促进,在新的历史条件下进一步践行党的初心使命,不仅没有过时,而且更加凸显其重大现实意义。"务必不忘初心、牢记使命",就是要再次宣告人民至上这一党的永恒追求并赋予其更加突出的时代意义,就是旨在警示全党同志要以钉钉子精神,在新的历史坐标下践行党的初心使命,坚定把好"方向盘",发挥历史主动性,为实现党在新时代的历史使命而不懈奋斗。

厂办大集体改革后,油田集体经济实现向混合所有制经济的华丽转身,组建成立同欣集团,进入了前所未有的新发展阶段,也迎来了许多新的机遇和挑战,但总体看,混改企业处于大有作为的机遇期,从改革趋势看,

混改是我国经济体制改革的重要突破口,也是深化国有企业改革的主流方向,是未来最具活力、最具优势的经济形式之一,混改也是此次中石油厂办大集体改革的必由之路,不改则自生自灭,只有改革才能重生。从公司发展看,经过多年发展,混改企业已经成为油田主营业务的重要补充、区域经济的重要组成部分、安置就业的有效途径以及提高职工生活水平的重要保障,混改企业的体制机制优势,将在公司谋求改革发展、转型升级中发挥更大的平台作用。从企业自身看,"十三五"期间,公司经营收入同比增长 32.87%,净利润同比增长 10.28%,同时培育了国家高新技术企业 8 家,以及一批特色技术和知名品牌,创收创效能力、综合发展实力都处于历史最好水平。为此,只要上下不忘初心、牢记使命,提高认识、坚定信心,就一定能实现混改企业的高质量发展。

二、谦虚谨慎、艰苦奋斗,贯彻落实混改企业新发展理念。推进中国式现代化是一项前无古人的伟大实践与伟大创造,中国式现代化的中国特色和本质要求决定了我们必须始终把国家和民族发展放在自己力量的基点上、把中国发展进步的命运掌握在自己手中,这就更加需要我们"务必谦虚谨慎、艰苦奋斗"。谦虚,要求我们必须在马克思主义指导下,汲取中华优秀传统文化的智慧,并善于借鉴其他国家和民族现代化发展的理论成果和实践经验;谨慎,要求我们要以如履薄冰、如临深渊的态度,稳妥地处理好现代化发展中的各类重大问题和突出矛盾;艰苦,要求我们始终保持吃苦耐劳、勤俭节约、永不懈怠、永不言败的工作作风;奋斗,要求我们始终保持"明知山有虎、偏向虎山行"、不断把改革发展推向前进的精神状态。

同欣集团自改革成立以来,坚持以为股东创造最大

价值为己任,认真落实贤正书记在同欣集团揭牌仪式上 提出的"利益共同体、命运共同体、发展共同体"的总体 要求,牢固树立"战略谋新局"的发展理念,提出了建设 市场信赖的综合性能源技术服务公司的企业愿景,"股 东资产保值增值、与合作方共进共赢、提升油区幸福指 数、促进区域经济繁荣"的发展定位,和"文化、市场、企 业、产业"四大发展战略,为企业稳健发展提供了科学指 导;牢固树立"改革应变局"的发展理念,以文化创新凝 聚思想合力,以机制创新激发企业活力,以党建创新筑 牢基层基础,营造了助力高起步发展的良好环境;牢固 树立"发展促全局"的发展理念,突出经济效益这个核 心,抓牢转型升级这个根本,坚定走出去谋发展这个途 径,在逆境中创造出了难能可贵的新业绩;牢固树立"稳 定保大局"的发展理念,把控住"经营稳一稳百稳,人心 顺一顺百顺,安全好一好百好"的企业发展规律,用先进 的文化鼓舞员工、用公平的环境激励员工、用发展的成 果惠及员工,增强了混改企业干部员工的认同感。未来, 只要我们保持谦虚谨慎,把这些新发展理念贯彻、落实、 执行好,就一定能够为公司转型升级高质量发展做出更

三、敢于斗争、善于斗争,加快构建混改企业新发展格局。"敢于斗争、善于斗争",这是全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴的制胜法宝。百年变局和世纪疫情相互交织,世界之变、时代之变、历史之变正以前所未有的方式展开,这些都对我们的斗争精神、斗争本领、斗争艺术提出了更加严峻的考验,这是"务必敢于斗争、善于斗争"的时代背景。新的历史条件下,新形势新任务对我们的斗争精神提出了更高的要求,我们要以狭路相逢勇者胜的气概战胜前进道路上的

一切艰难险阻。

混改企业要想实现行稳致远,就必须坚持主动适应 新发展阶段、贯彻新发展理念,融入新发展格局,善于在 斗争中争取团结、在斗争中谋求合作、在斗争中争取共 赢,在新的伟大斗争中创造新的历史伟业。要做好市场 开发这篇文章,重点搭建油田工程技术服务、油公司模 式、新能源、增产增收风险合作四条产业链,大力拓展建 筑施工、节能与安全环保、管道检测、现代农业等新领 域,坚持与国际国内先进技术对接,加大特色技术、先进 工艺的转化应用,不断提升市场竞争力。要做好补短板 专项行动这篇文章,从"文化、资质、管理、技术、人才"五 大方面入手,找准影响和制约企业发展的主要矛盾,坚 持精准施策、科学推进,利用两到三年时间,全面补齐 "卡脖子"的短板要素,促进企业提档升级、转型发展。要 做好深化改革创新这篇文章, 重点健全经营管控机制, 打造市场竞争新优势;健全选人用人新机制,激发干事 创业新动力;健全激励约束机制,探索科学管理新路子, 进一步增强企业活力和竞争力。要做好党建引领这篇文 章,坚持把党的领导融入企业法人治理各环节,全面实 施党建质量提升三年行动计划,发挥党工团组织优势, 促进企业党建与中心工作的深度融合,开创混改企业党 建工作新模式。

党的二十大,树起了一座永恒的历史丰碑,具有重大而深远的意义。未来一个时期,油田公司混改企业近万名干部员工,尤其是800名党员,要突出融会贯通、把握核心要义、做到知行合一,以奋发有为的精神状态,全面开启建设市场信赖的综合性能源技术服务公司的高质量发展新征程,为油田公司改革发展稳定做出更大的贡献!

为建设国内一流数智油田提供坚强保障

第三采油厂第五采油作业区党总支

"小积分"催生"大能量"

第三采油厂第五采油作业区位于河北省 沧县仵龙堂乡何官屯,现有员工 190 人,其中 党员 63 人,下设两个党支部,分别为采注运 维党支部、综合管理党支部。近年来,面对从 严治党的要求和严峻的生产经营形势,作业 区党总支以加强党员管理为核心,以激发党 员活力为目标,立足基层党建"三基本"建设 与"三基"工作有机融合,创新推行党员积分 管理,用分数丈量党员的先进性,使党员的作 用"看得见",支部的组织力"摸得着",小小积 分成为了推动各项工作开展的"助推器"。

一、分类设分,设出工作标尺,将 规矩的篱笆立起来

采取党内日常表现扣分制、岗位工作履职加分制、工作失误否决制的积分模式,以100分为基础分值,一年为一个积分周期,设立了三大类,九项28条积分标准,每项根据工作的轻重、大小、难易、复杂程度设置不同的分值。同时,为每名党员建立积分登记卡,对党员日常扣分和加分情况动态记录。党内日常表现扣分制,占总分值的60%,体现党员参加组织生活,履行义务情况,累计处罚扣分,下不保底,扣完为止;岗位工作履职加分制,占总分值的40%,体现党员履行岗位职责、遵守劳动纪律和工作实绩情况,累计激励加分,上不封顶;工作失责否决制,若党员在工作中因违章发生安全事故及违反廉洁自律要求的,实行"一票否决",扣除全部积分。

二、公开亮分,亮出党员面子,让 分数的威慑显出来

为了发挥积分的"威慑力",注重抓住 人的心理,推行"岗位通报、派送喜报"的公 示办法,让党员的积分从趴在纸上的"数字",变为党员顾忌的"面子"。岗位通报,每月由支部通过党务公开栏、党员微信群将党员的积分情况由高到低进行公示,将分数给身边的员工看,讲扣分的原因,讲作用的发挥。派送喜报,将党员季度积分做成喜报,送到排在首位的党员家中,在送去关怀的同时,将分数给党员的家人看,讲分数的来历,讲工作的表现。

三、搭台挣分,争出党员干劲,让工作的热情燃起来

结合重点和难点工作,为党员创造 "加分"机会,采取"积分转化法""摘星晋 级法""活动激励法",让党员主动挣分, 缩小差距, 凸显党员先进性。积分转换 法,注重双推双促,以石油党建平台学习 "积分"促党员"积分",每月将平台获得 积分以 1%比例折合分值直接计入党员 积分中。摘星晋级法,根据党员每月积分 情况,将党员评定按分值设五个星级,把 解决一个难题、排除一次故障、创新一项 成果、参加比赛取得一次名次作为星级工 作, 党员完成其中一项就可直接晋升一 级。活动激励法,将积分管理与"亮、明 创"、主题教育、提质增效等重点工作相结 合,通过评比加分,激励党员作用发挥。自 2021年以来,党员共解决生产难题 68 项, 创新招法 16 项,刘永保、韩伟等多名党员 质量攻关项目在油田公司获奖。

四、合理用分,用在党员评优,把 积分的效力用起来

将积分用于党员评价、积分兑换、典型



大港油田第三采油厂第五采油作业区党总支党员开展"转意识讲奉献"活动

选树三个方面,做到给优秀党员添动力、落后党员增压力,有效激发党员先锋模范作用的发挥。党员评价,通过对党员参加组织生活、志愿服务、联系群众、建言献策、工作实绩等每一项进行量化打分,可直观评价党员,有效破解党员活动组织难、考核评议弹性大的问题。积分兑换,发挥积分显性作用,设置书籍、学习用品等兑换项目,每月积分前三名党员可进行兑换。典型选树,把累计积分排名在前的党员,作为评优评先、干部提拔的首选进行推荐,让党员在积分中体悟"获得感"。

党员积分管理,打破了过去传统集中定

性评价党员随意性的弊端,党员表现的好坏通过看积分的多少直接明了、直观形象、便于操作,使党组织对党员的评价和奖惩更加科学规范。积分的多少不仅关乎党员的"面子",更是衡量党员先进性的"尺子",算清了党员兑现承诺的"明白账"。党员在"挣分"的过程中,产生了较劲心理,形成了你追我赶,为"分"而搏的比拼氛围,实现了党员担当有责、争先有标、行为有尺、考核有据的目标。在今后的工作中,作业区党总支将不断摸索优化党员积分制度,紧跟形势需要,紧贴生产实际,用"小积分"激活党员队伍的"大能量"

原油运销公司废弃泥浆处理作业区党支部

根植"泥团"文化 打造绿色生产的红色堡垒



大港油田原油运销公司废弃泥浆处理作业区党支部党员先锋队清淤积解难题

原油运销公司废弃泥浆处理作业 区是大港油田贯彻绿色生产理念,实现 油气田开采过程中废弃物环保治理的 关键单位,承担着油田公司废弃钻井物 与井下作业废液无害化治理的环保重 任。作业区党支部立足作业区"想要把 泥团好,必先把人团好"的客观需求,秉 着"团泥先团人"的理念,创建"同心泥 成砖、团力水成泉"的"泥团"文化,以文 化精准对焦基层党建"三基本"建设与 "三基"工作有机融合发力点,通过打造 "团结、向上、担当、实干"的员工队伍, 唤醒团队力量之源,群策群力"打赢蓝 天、碧水、净土"攻坚战,实现"两废"处 理"量、本、质"三赢,共同唱响"敢叫两 废换新颜"的"泥团"之歌。

一、精铸党旗飘起来、作用强起来的"泥团"支部堡垒

党旗引领,堡垒先行。通过建勤学、善

悟、践行的"泥团"堡垒,提升堡垒战斗 力,让红色堡垒领航绿色生产高质量。 勤学的"泥团"堡垒。常态化推进"四勤" 学习,做到学习组织频次勤,学习方式 创新勤,学习内容完善勤,学习效果检 验勤,引导党员强化政治理论之基,筑 牢政治信仰之石。善悟的"泥团"堡垒。 实行"学-思-悟-说"四步学习法,坚持 做到有集中学习必有研讨,有研讨必有 感受发言,有学习必有体会,持之以恒 推进学深悟透,指引服务中心、服务群 众的行动。践行的"泥团"堡垒。主题实 践每月分别融合安全、生产、现场、提质 增效、科技攻关等,并实行"泥团微信群 直播",敢于亮出党员速度、党员效率、 党员风采,发挥党员示范引领作用。

二、树强责任担起来、样板打 出来的"泥团"支委班子

从打造团结向上、担当实干的泥团

班子入手,以新班子、新作为、新作风领 子。强化班子学习,党性共识促团结;细 化责任清单,精细管理助团结;落实民 主集中,规范管理保团结;强化责任担 当,推功揽过增团结;开展批评与自我 批评,有效沟通要团结;分工不分家,友 爱互助要团结。担当实干的"泥团"班 子。班子理念"多想成事儿的办法,少讲 不成事的借口", 班子共识"有位必有 为",通过压实安全、党建、廉洁多重"一 岗双责",周跟进、月汇报、季清零,互督 互促提高。班子成员主动领责,设计加 装多段清扫器解决泥饼洒落老大难,推 行"三分法"泥浆处理能力大幅提升,摸 索搅拌器对角间歇运行节电实现大突 破等……以真抓真干真成果为员工打 好铁样板。

三、锻造方向明起来、动力活 起来的"泥团"员工队伍

有梦有方向,有梦有动力。针对员 工行业认知度不高、主观能动性不足等 实际现状,实施"三引领":思想引领增 自信,让"泥团"凝心有干头。开设十九 大课堂,增强行业、岗位自豪感。齐创泥 团"文化,征集"你我共治两废,泥团成 就你我"的共同愿景,票选"同心泥成 砖,团力水成泉"的创建口号,编写员工 守则《泥团三字经》,创作《敢叫两废换 新颜》泥团之歌,激活员工工作热情。行 动引领练本领,让"泥团"干事有劲头。 请进来培训,让实现用工身份转化的项 目用工分享经验,引领向上动力;深下 去学习,成立"党员大崔"流动课堂,提 升实干能力;走出去亮相,以赛促学、以 赛励志,激发争先活力;潜下来建功,班 组对抗赛、才艺展示赛等,做实立足本 岗干事儿成事儿的行动力。价值引领添 动力,让"泥团"圆梦有奔头。评选"泥团 星",建立星档案,增添圆梦活力;及时 跟进荣誉分享,交流经验谈举措,助燃 圆梦动力;经常性观摩先进,打开视野,

丰满圆梦实力;个性化职业规划,阶段目标跟踪帮扶,坚定圆梦的恒力;巧用宣传激励,深入挖掘宣传工作的闪光点,丰富圆梦吸引力。

四、构筑合力聚起来、家味浓起来"泥团"员工之家

针对员工工作热情不高、参与积极 性不强、集体意识欠缺等实际情况,通 过建家爱家聚合力。民主之家。落实民 管组议事,保证员工民主管理权;规范 厂务、党务公开保证员工知情权,时刻 确保权力在阳光下运行,营造团队和谐 氛围。创效之家。以劳动竞赛为抓手,开 展"提质增效大家谈"、日接日清班组对 抗赛、班组成本分析展示、金点子合建 等活动,深挖创效潜力,激发全员动力。 活力之家。设立排球小分队、足球小分 队、女工半边天,开展泥团半日团建、制 作"精彩泥团"短视频等,与时俱进丰富 活动形式,提升集体活动参与率,激发 团队活力。温暖之家。打通关爱最后一 米,握好民情晴雨表,畅通民意连心桥, 当好民需好家长,主动查找、闭环落实 群众所求、所需,真正把温暖送到心上、 把实事儿落到地上,暖家聚合力。

"泥团"文化创建三年以来,聚人心于无声,唤醒团队力量之源,燃起合力促发展的团队之火,"团结、向上、实干、担当"泥团队伍风貌初步呈现,"科学、

保质、低本"的"两废"绿色环保处理日益 高效。团结向上的泥团队伍,朝气蓬勃。有 员工说,过去是觉得自己没学历、体力好、 技能不行才干这个的,现在却因这份工作 而无比自豪;有的员工说,以前各种比赛, 几乎没有咱们什么份儿,可现在只要有比 赛就有好成绩,觉得特别的骄傲;有员工 说,现在的"泥团"朝气蓬勃,感觉特别的 幸福。担当实干的泥团队伍,累累硕果。匠 心做优,向科学管理要产量,择"天时"实 行"分时拉运",依"地利"实行"分类卸 放",谋"人和"实行"分类处理",实现"两 废"日处理量从300立方米到最高900余 立方米,产量翻两番;精心做强,向创新工 艺求效率,坚持"用脚走不通的路用脑子 去闯",锐意创新新工艺,广选细筛新产 品,精准优化新模式,实现"两废"处理"零 落地收集、零洒落拉运、零压车卸放、零库 存处理";同心做大,向群策群力要效益, 党员示范捂好"钱袋子", 团青克难压瘪 "药罐子",全员参与打好"铁算盘","人人 都是成本员,岗岗都是节支好手",实现降 本增效 1029 余万元,连续两年入选油田 年公司优秀提质增效案例。先后获得中国 石油集团公司先进集体、五四红旗团支 部、油田公司工人先锋号等荣誉。

问渠哪得清如许,为有源头活水来。任何一个团队文化都不是一蹴而就的,它需要不断的凝结提炼,持续的根植孕育。下一步,废弃泥浆处理作业区党支部将认真领悟习近平新时代中国特色社会主义理论精髓,与时俱进丰富完善"泥团"文化内涵,唱响以"泥团"文化穿针引线,促基层党建"三基本"建设与"三基"工作有机融合的主旋律,凝心聚力"科学治理两废,共享碧水蓝天",为大港油田高质量发展提供坚强的"两废"绿色环保处理保障。

